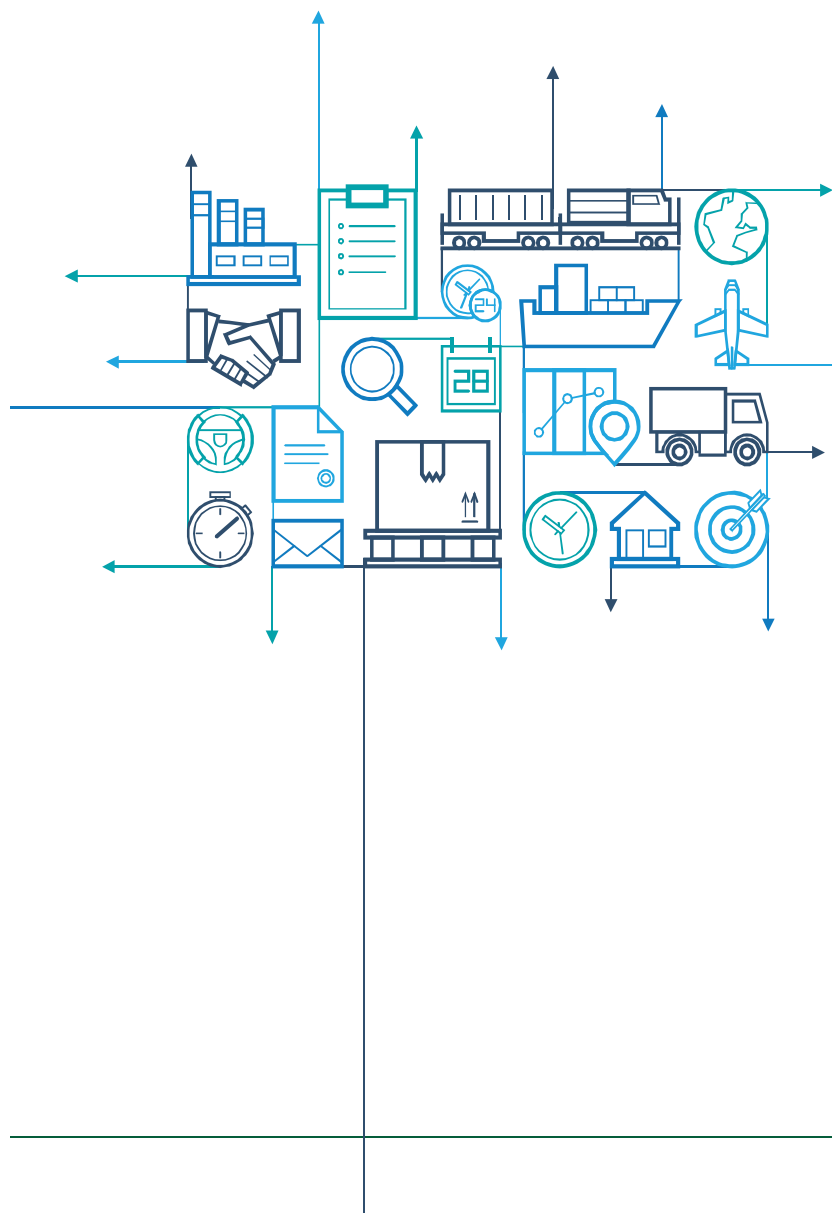




**Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina**  
Rodovia Admar Gonzaga, 2765  
Itacorubi - 88034-001 - Florianópolis, SC



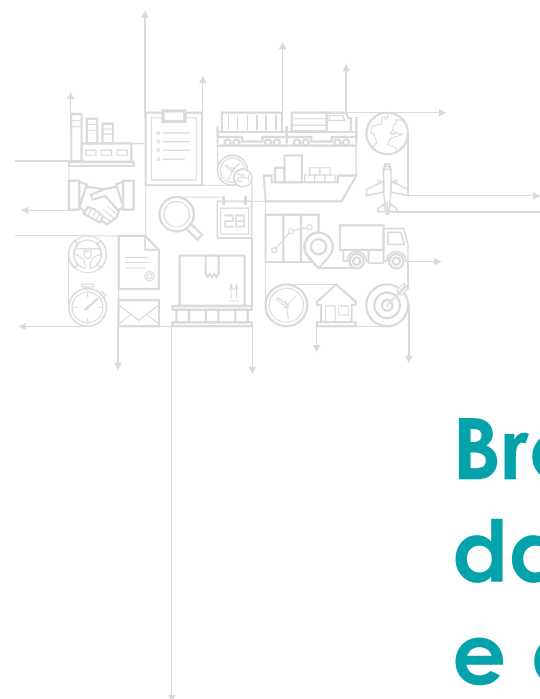


# AGENDA ESTRATÉGICA

## INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019



INDÚSTRIA FORTE É DESENVOLVIMENTO



AGENDA ESTRATÉGICA

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

# Breve Diagnóstico da situação da Infraestrutura de Transporte e a Logística Catarinense

**EGÍDIO ANTÔNIO MARTORANO**

GERENTE DE ASSUNTOS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA,  
MEIOAMBIENTE E SUSTENTABILIDADE



# Análises Expeditas da FIESC

**FIESC**

**2011 a 2017**

**Análises Expeditas**

**2.795 km**

rodovias estaduais

**2.855 mil km**

rodovias federais

**2018**

**Concluídas:**

- BR`s 158, 163, 282 e 470, e Contorno de Florianópolis;
- SC`s 135, 477 e 350;
- Parecer Técnico Exedito da Concessão da BR 101 Sul/SC;
- Investimentos na Conservação e Manutenção rotineira em Rodovias Estaduais Exercícios 2016, 2017 e 2018.

**Em Andamento:**

SC`s 150, 153, 154, 155, 161, 283, 305, 355, 386, 390, 479, 480, 492 e Obras de Acesso ao Aeroporto de Florianópolis

[fiesc.com.br/pt-br/analises-expeditas](http://fiesc.com.br/pt-br/analises-expeditas)



# O Patrimônio

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

- Malha rodoviária estadual é **8.345,70 km**
- Um valor patrimonial estimado em **R\$ 20 bilhões**
- Estima-se que 40% se encontra em “**estado deplorável**”
- Nos últimos 2 ½ anos foram investidos somente 0,20% do valor do patrimônio **em conservação corretiva/ manutenção preventiva e periódica**
- No mínimo são exigidos **R\$ 120 milhões por ano – em 2017 foram R\$ 36 milhões**





# Manutenção?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## SC-135



Km 20,6 – Buracos na pista

## SC-155



Escorregamento da pista- km 80,5

## SC-160



Buracos, afundamentos e recalques  
do pavimento - km 86

## SC-163



Entre Iporã do Oeste e  
Itapiranga - km 96

## SC-283



Km 32, entre Acesso de Itá e Seara  
– Desagregação do pavimento

## SC-305



Situação do  
pavimento no km 14,5

## SC-350



Km 178 – Afundamentos  
e recalques da pista

## SC-355



Km 11,80 - Situação da Ponte e  
do pavimento



# A Governança? A sobreposição!!!

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

- **Prefeitura**: Projeta, Constrói com convênio com o Estado
- **Secretarias Regionais (SDR`s)**: Projeta, Constrói e assume manutenção
- **Deinfra**: Projeta, Constrói, Contrata e assume manutenção
- **Secretaria de Infraestrutura**: Projeta, Constrói e convênios com municípios
- **Secretaria do Planejamento?**



## Acidentes (SC)

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019



### Destques Santa Catarina (2017)

Quantidade de acidentes por 100 km, Santa Catarina apresenta o **maior índice, 447 acidentes para cada 100 km.**

Trecho da **BR 101 em SC** foi o que apresentou a **maior** quantidade de acidentes em 2017, tanto em termos **relativos** quanto **absolutos.**

Fonte: Publicação *Acidentes nas Rodovias Federais Brasileiras* – CNI – Elaboração e compilação FIESC/GETMS





# Acidentes (SC)

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

Razão entre o Número de Acidentes e a  
Extensão das Rodovias Federais, em 2017



Fonte: PRF – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# Acidentes (SC) - 2017

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019



## Rodovias Federais

2.383 km



**10.658**  
acidentes



**381**  
óbitos



## Rodovias Estaduais

5.968 km



**8.297**  
acidentes



**266**  
óbitos



## Acidentes Rodovias Federais + Rodovias Estaduais (SC)



**18.955**  
acidentes  
(52/dia)



**647**  
óbitos  
(2/dia)



## Acidentes (SC)

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

Estima-se que  
**+** **1/3 de orçamento**  
dos hospitais dos grandes centros  
urbanos em SC é **gasto somente**  
com acidentes de trânsito.



## Acidentes (SC)

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

Ano de 2016 – Internações por acidentes de trânsito :  
**8.097** e destes **1.554** foram à óbito.

### Perfil

- 80% masculino
- 44% com idade entre 20 e 39 anos
- 32% motocicletas
- 34% automóveis
- 5% ciclistas

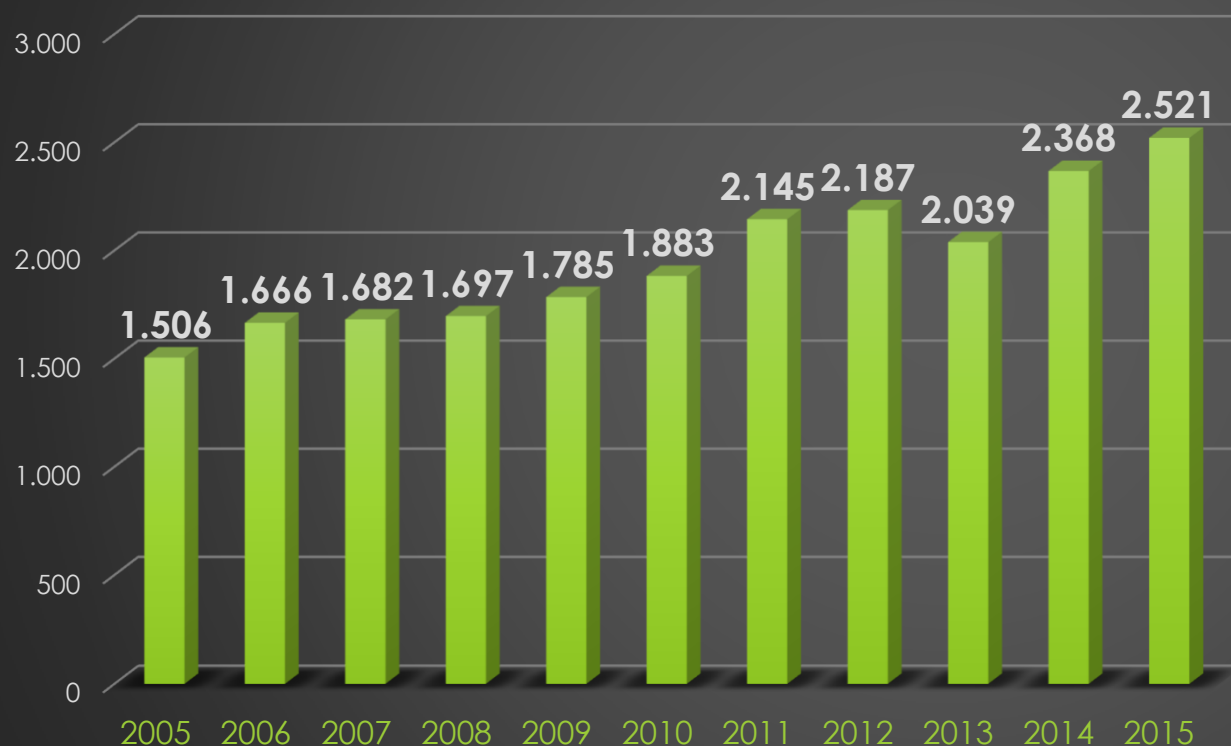




# Acidentes (SC)

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## Custo social estimado dos acidentes em SC, em R\$ milhões



Fonte: Escola Nacional de Seguros – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



De 2005 a 2015 o total

**R\$ 21,5 bilhões**

aproximadamente

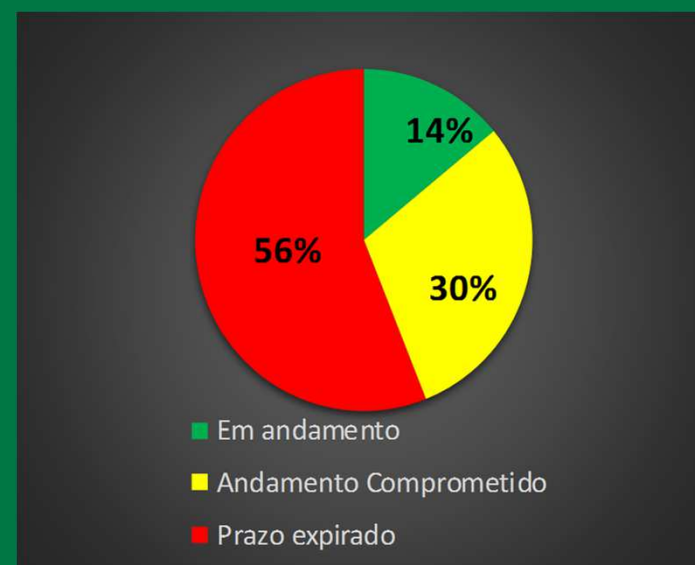
## Resumo das obras e projetos de infraestrutura de transporte de Santa Catarina

Categoria	Nº de Obras	Valor Aproximado
Aeroviário	8	R\$ 1,2 Bilhão
Aquaviário	4	R\$ 342 Milhões
Ferrovário	7	R\$ 148 Milhões
Rodoviário	31	R\$ 4,4 Bilhões
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>R\$ 6,1 Bilhões</b>

**86%** das **50 obras** estão com o prazo expirado ou com andamento comprometido.

Fonte: Monitora FIESC  
Elaboração e compilação: FIESC/GETMS

## Status das obras de infraestrutura de transporte de Santa Catarina



### STATUS DAS OBRAS

Em andamento	7
Andamento Comprometido	15
Prazo expirado	28



## Descaso crônico e histórico, ou conspiração?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

- ✓ **Contornos Ferroviários Jaraguá do Sul e São Francisco - 10 anos paralisados**
- ✓ **Contorno Ferroviário Joinville - 11 anos paralisado**
- ✓ **Duplicação BR 101 Sul: Início 2005 - término 2016 (13 anos) : Ainda Inacabada (Morro dos Cavalos)**
- ✓ **Terminal do Aeroporto de Florianópolis – Previsão entrega da Infraero 2008**
- ✓ **Ponte Hercílio Luz: interditada em 1992 - início da revitalização em 2006 - 12 anos**
- ✓ **A duplicação da BR 470 início em 2013, previsto para 2017, prorrogado para dezembro de 2022, desde a década de 90 exige ampliação de capacidade - 30 anos de atraso (são 76 quilômetros de duplicação)**
- ✓ **Via Expressa Portuária de Itajaí: sem previsão de término e com entraves - 12 anos.**
- ✓ **Contorno de Florianópolis (obra privada) - entrega prevista para 2012**
- ✓ **\*Ferrovias Litorânea e Corredor Leste-Oeste SC: Primeiros projetos finalizados em 2001, novos projetos em andamento: 17 anos de atraso**

*(\*Se considerarmos o projeto: Ferrovia Dom Pedro Railway em 1870 – Litorânea 148 anos!)*



## As promessas

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

### **Após 10 anos do anúncio, duplicação da BR-280 em SC tem 12% da obra realizada**

Obra tem custo previsto de R\$ 1 bilhão, mas demora na liberação de recursos torna trabalho lento, diz DNIT.

Por NSC TV

06/05/2018 16h16

“A 280 nós estamos prevendo investir R\$ 120 milhões e pensamos em concluir no terceiro trimestre de 2010”, disse em maio de 2008 a então ministra da Casa Civil Dilma Rousseff.





## SC - Descaso Crônico e Histórico

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

EXECUÇÃO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO e PAC / PERÍODO 2008 À 2017			
SANTA CATARINA	VALOR PREVISTO	VALOR PAGO	% DO PREVISTO
		R\$ 11,7 bilhões	R\$ 5,2 bilhões

Fonte: Congresso Nacional - Comissão Mista do Orçamento da União  
Elaboração e compilação FIESC/GETMS / \* Valores atualizados até novembro de 2018.

**\*A DUPLICAÇÃO DA BR 101 TRECHO SUL REPRESENTA 54% DO TOTAL DOS VALORES PAGOS**



## SC - Descaso Crônico e Histórico

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

- **PROJETO ENEFER de 2001/2002**  
Valor executado: R\$ 1,6 milhão

- **FERROVIA LITORÂNEA - Lote 01 e Lote 02**

**Início:** Abril/2008 / **Término:** Agosto/2011 - Prazo expirado / **Novo Prazo:** dezembro 2018

**Valor previsto no contrato:** R\$ 17,6 milhões

**Valor executado:** R\$ 17,7 milhões (preço com reajuste)

- **FERROVIA LESTE - OESTE**

**Início:** Maio/2013 / **Término:** Novembro/2016 - Prazo expirado / **Novo Prazo:** Janeiro 2019

Valor previsto no contrato: **R\$ 48 milhões**

Valor executado: **R\$ 3,5 milhões**

**Total investido: R\$ 21,8 milhões**

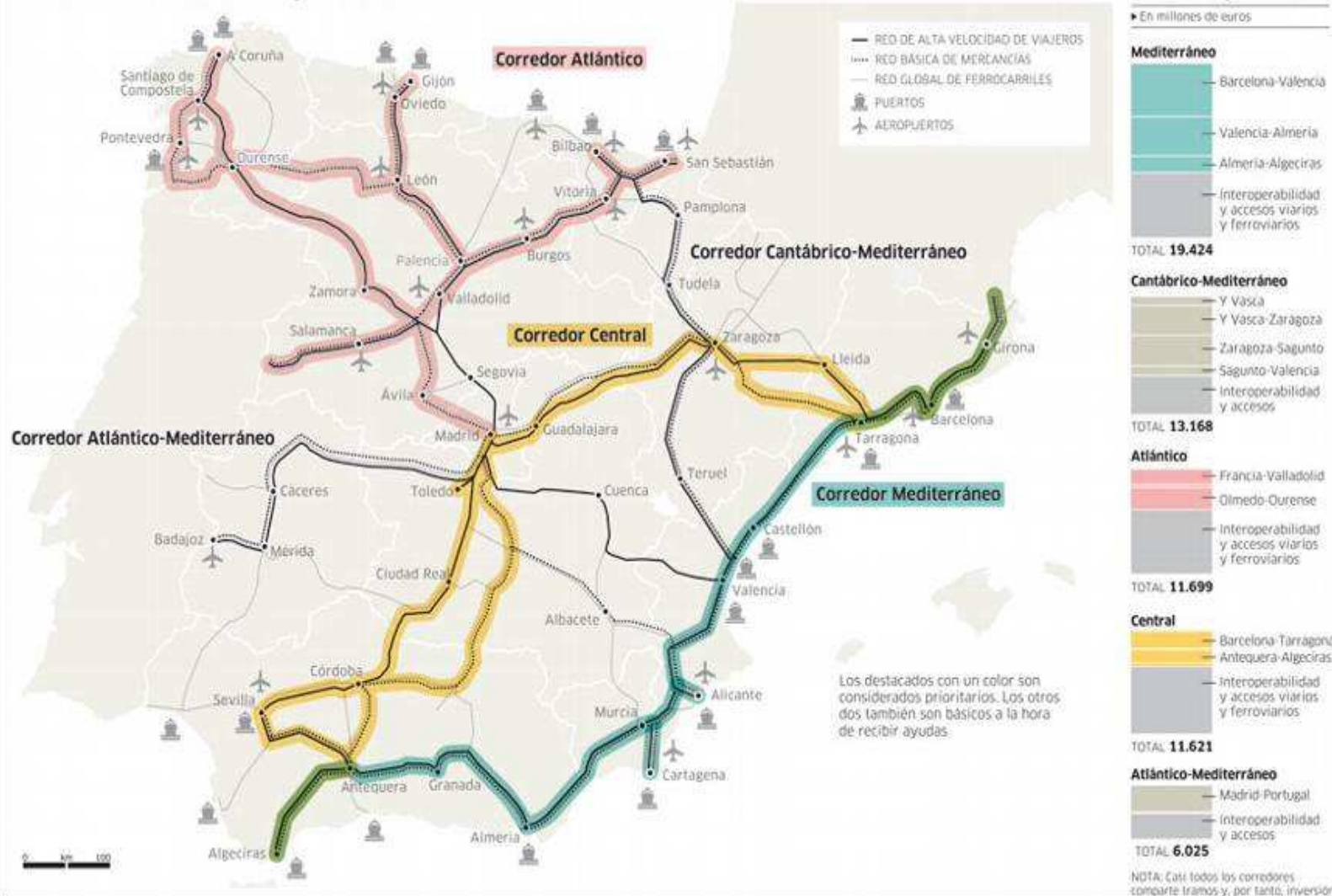
## E A GESTÃO ??

**VALEC:** CORREDOR FERROVIÁRIO LESTE - OESTE / **DNIT:** FERROVIA LITORÂNEA

# Porto de Valência movimentou 5 milhões de TEUS em 2017

## La red básica de transporte europea

### El futuro de las comunicaciones por vía férrea





# Portos sem Ferrovias

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## A Ferrovia e os 10 maiores portos do Brasil em movimentação

PORTOS	RANKING TEUs	FERROVIA
SANTOS	1º	
ITAJAÍ	2º	
PARANAGUÁ	3º	
RIO GRANDE	4º	
EMBRAPORT	5º	
ITAPOÁ	6º	
CHIBATÃO	7º	HIDROVIA
SUAPE	8º	
RIO DE JANEIRO	9º	
SALVADOR	10º	

Fonte: Portos SC e ANTAQ – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# **BR101** ? do futuro

- O único contorno previsto é o de Florianópolis



# BR 101 do Futuro?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## Estimativa de aumento na movimentação de caminhões na BR 101

Capacidade de  
movimentação  
de TEU' s em 2020

**7.700.000**

Caminhões  
**Dia**

**21.096**

Caminhões  
**Hora**

**879**

Caminhões  
**Minuto**

**15**

TGB em  
Toneladas

**14.000.000**

**1.370**

**57**

**1**

Total de  
movimentação

**22.466**

**936**

**16**

Fonte: TGB e Portos SC – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# BR 101 do Futuro?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## Variação de crescimento dos dados socioeconômicos dos municípios do entorno da BR 101

Variável	Ano			Variável	Ano		
	2008	2017	% 2017/2008		2008	2016	% 2016/2008
População	2,8 milhões	3,4 milhões	21,4%	Estabelecimentos	81,7 mil	109,2 mil	33,7%
Corrente de comércio	US\$ 12,3 bilhões	US\$ 17,8 bilhões	44,7%	Trabalhadores	881,6 mil	1.123,2 mil	27,4%
				Estimativas de turistas em SC	6,1 milhões	7,5 milhões	23,0%

Variável	Ano			Variável	Ano		
	2008	2017	% 2017/2008		2008	2015	% 2015/2008
TEU's em SC	952,2 mil	1.678,2 mil	76,2%	PIB	R\$ 58,6 bilhões	R\$ 130,1 bilhões	122,0%

Fontes: IBGE, MDIC, MT-Rais, Santur, ANTAQ – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



## Plano Aeroviário?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

### O plano aeroviário é da década de 90

ITEM	ANOS		VARIÇÃO DE CRESCIMENTO 2017/1990
	1990	2017	
POPULAÇÃO	4,6 MILHÕES	7 MILHÕES	52,2%
PASSAGEIROS	500 MIL	5,9 MILHÕES	1082,4%
CARGAS	6,5 MIL TON.	9,7 MIL TON.	49,2%

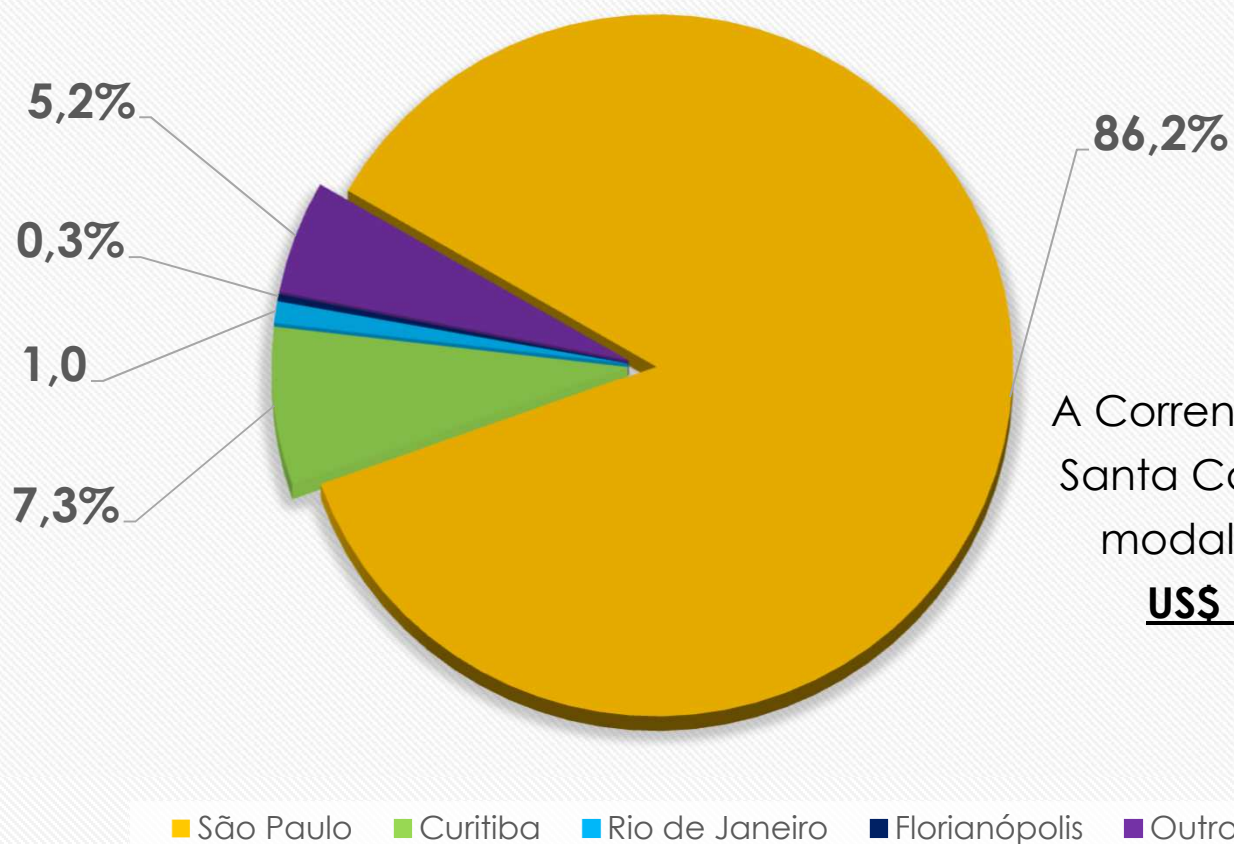
Fonte: IBGE e ANAC – Elaboração e compilação FIESC/GETMS



# A Evasão

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

% da Corrente de Comércio de SC pelo modal  
aeroviário, por Aeroportos, em 2017



A Corrente de Comércio de Santa Catarina em 2017 no modal aeroviário foi de **US\$ FOB 1,1 bilhão.**





Um exemplo da falta de planejamento da Macro Logística catarinense

## **SITUAÇÃO DOS GRÃOS EM SC**

Produção de grãos:  
**6,7 MILHÕES DE TON.**

Capacidade de armazenagem:  
**4,7 MILHÕES DE TON.**

Déficit de armazenagem:  
**43%**

O critério mundial - estrutura de silos e armazéns para, no mínimo,  
**120% da produção.**

Fonte: Conab e Secretaria da Agricultura de SC - Elaboração e compilação FIESC/GETMS





# Reflexão

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## Estamos preparados para a nova realidade fiscal?

### ➤ Ambiente jurídico e institucional ?

- A questão cultural ?
- A governança ?
- Conhecemos bem nossa realidade e planejamos considerando as nossas reais necessidades, vocações e potenciais ?
- Qual o critério para definir investimentos – político ?
- A PPP ? (sem condições ?)
- Temos um portfólio contendo as oportunidades e atrativos ?



# O Ambiente

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## Aeroporto de Florianópolis

Previsão de entrega agosto de  
2018

Acesso (1,2 km) sem previsão

“O assunto deve ser tratado com efetiva prioridade. O que está em jogo é muito mais do que a construção de um aeroporto: é a imagem do Estado como alternativa segura para potenciais investidores em infraestrutura.”

Mario Cezar de Aguiar  
Presidente da FIESC

## ARTIGO

### AEROPORTO: O QUE ESTÁ EM JOGO



MARIO CEZAR  
DE AGUIAR  
Vice-presidente  
da Fiesc

**M**ais uma turbulência assola a nossa precária infraestrutura aeroportuária. Trata-se da dificuldade para a construção de um acesso ao novo aeroporto de Florianópolis, um trecho rodoviário de cerca de um quilômetro. A situação poderá gerar resultados não desejáveis para Santa Catarina.

A entrega da obra do novo terminal tem sido postergada desde 2008, interrompida reiteradas vezes, até a sua paralisação. Um espelho da má qualidade da gestão pública nas obras de infraestrutura no país.

Reacendida a esperança, em 2018, a concessão do terminal foi transferida para a Zurique Aeroportos, referência global em gestão aeroportuária. O investimento previsto é de R\$ 960 milhões, adicionado de R\$ 240 milhões de outorga, dos quais já foram pagos R\$ 83 milhões ao governo federal.

A empresa apresentou um projeto digno da nossa economia e poten-

cial turístico, e tem informado que poderá concluir a obra antecipadamente ao prazo previsto no contrato – outubro de 2019. Em descompasso com a atitude da concessionária, e cerca de 18 meses antes do prazo de entrega do terminal, nem sequer foi lançado o edital do referido segmento rodoviário. Pode-se imaginar a dificuldade do diretor executivo do grupo em explicar para a matriz na Suíça e seus acionistas a triste realidade brasileira.

O assunto deve ser tratado como efetiva prioridade. O que está em jogo é muito mais do que a construção de um aeroporto: é a imagem do Estado como alternativa segura para potenciais investidores em infraestrutura.

A Fiesc estima que, só para a manutenção e a modernização das nossas rodovias, necessitamos de R\$ 3,5 bilhões anuais, enquanto o orçamento federal prevê para 2018 somente R\$ 577 milhões. Não existe uma saída para investimentos sem a participação privada. Por isso, a obra de acesso é emblemática e todos os esforços deverão ser dirigidos para que seja concluída em tempo hábil, conforme o compromisso assumido.



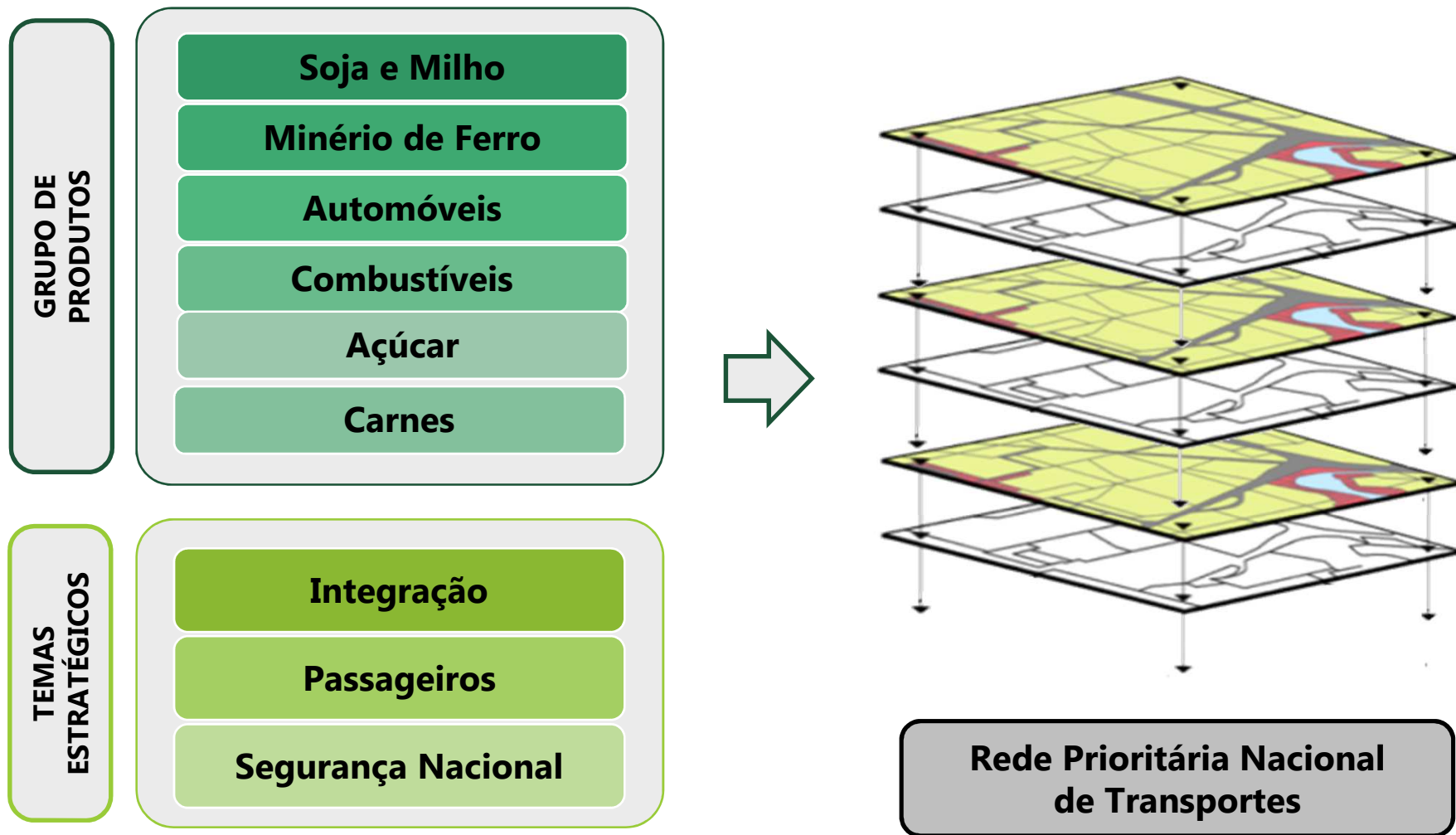
# Conhecemos bem nossa realidade?

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

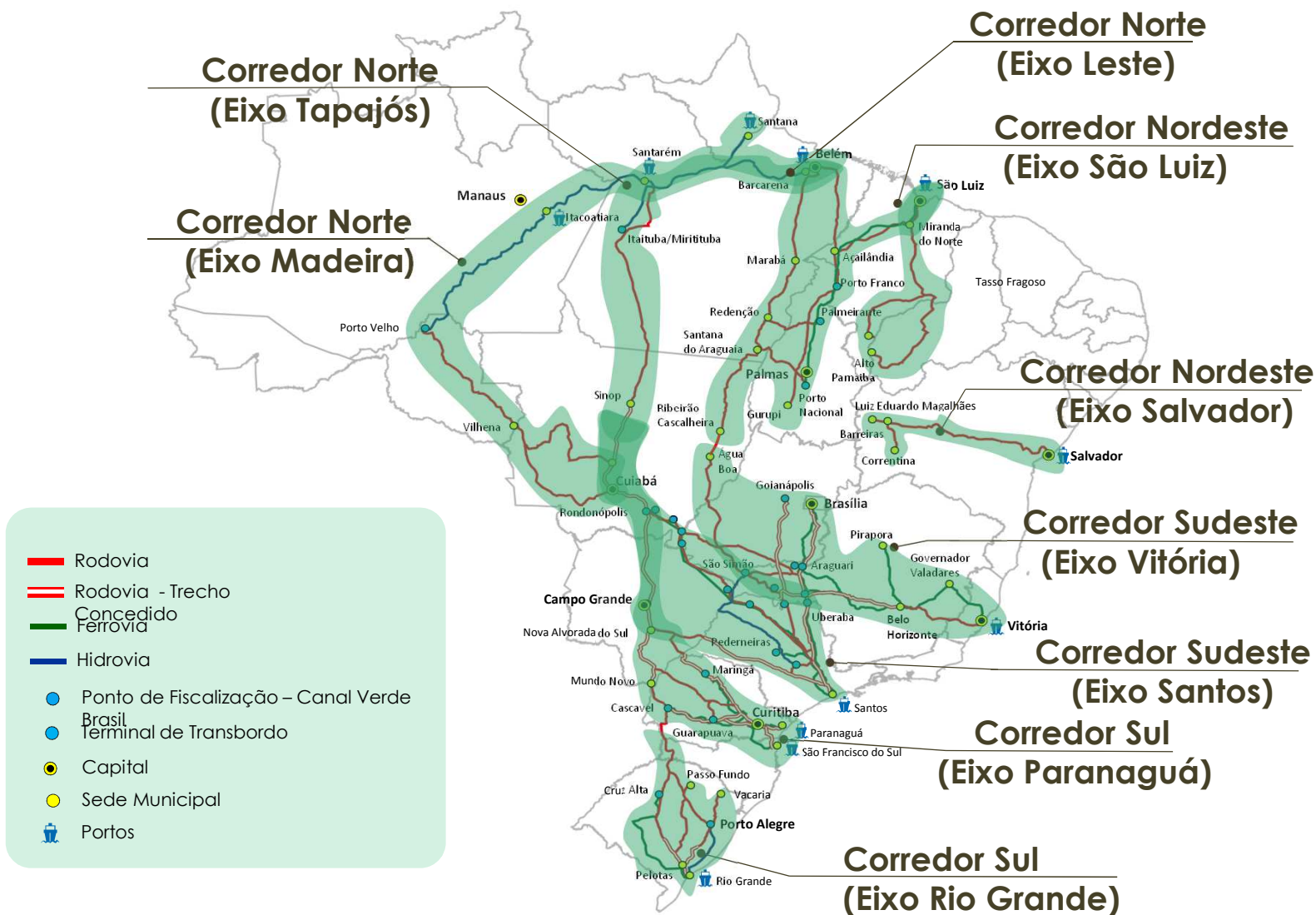
Precisamos de investimentos em uma infraestrutura de transporte planejada para exportar o milho e a soja?

Ou precisamos viabilizar uma logística que permita o suprimento de milho e soja para nossa indústria de forma competitiva?

# Seleção dos Produtos e Temas Estratégicos



# CORREDORES LOGÍSTICOS - EXPORTAÇÃO



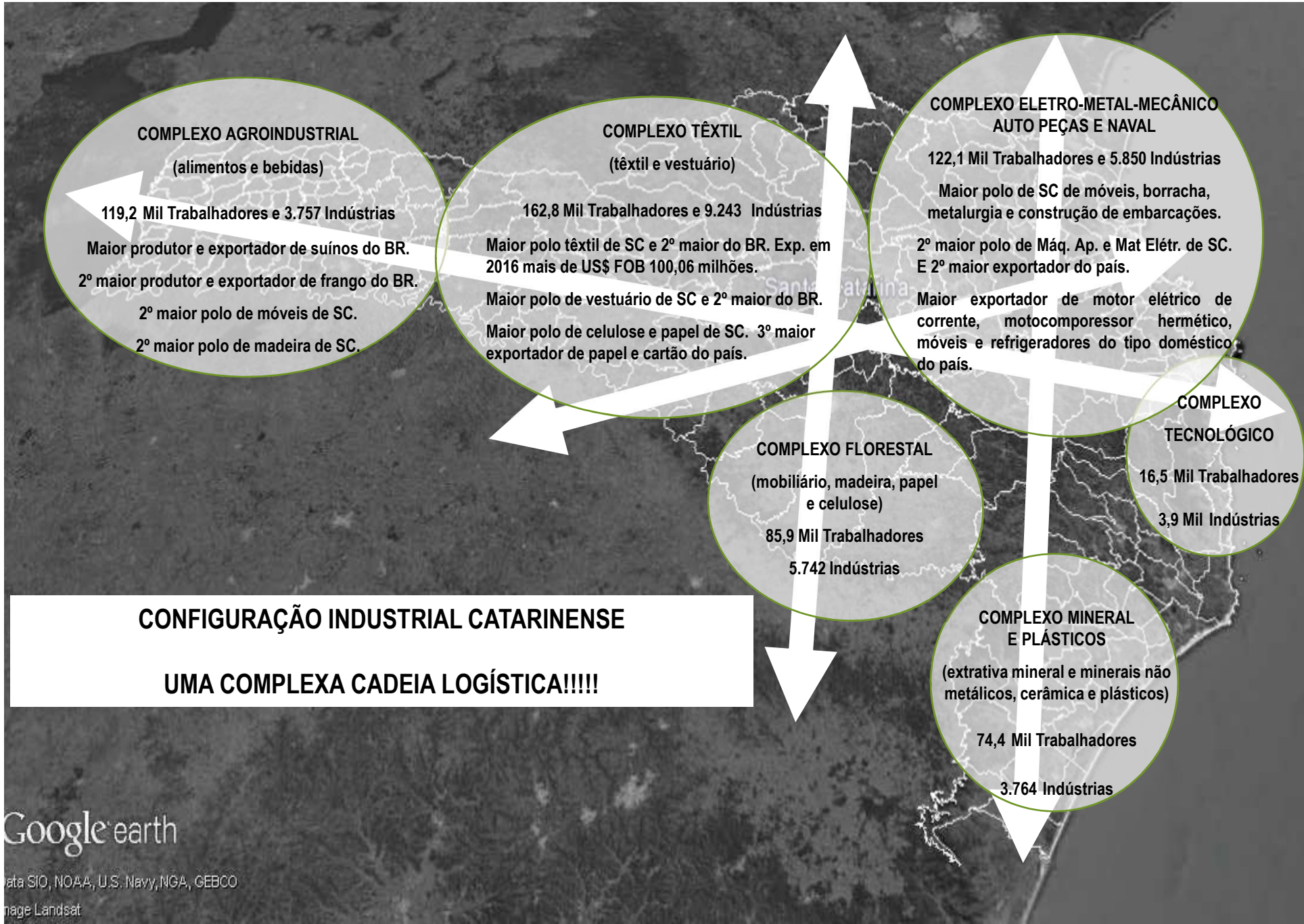


# O Desafio!

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019







Google earth

ata SIO, NOAA, U.S. Navy, NGA, GEBCO

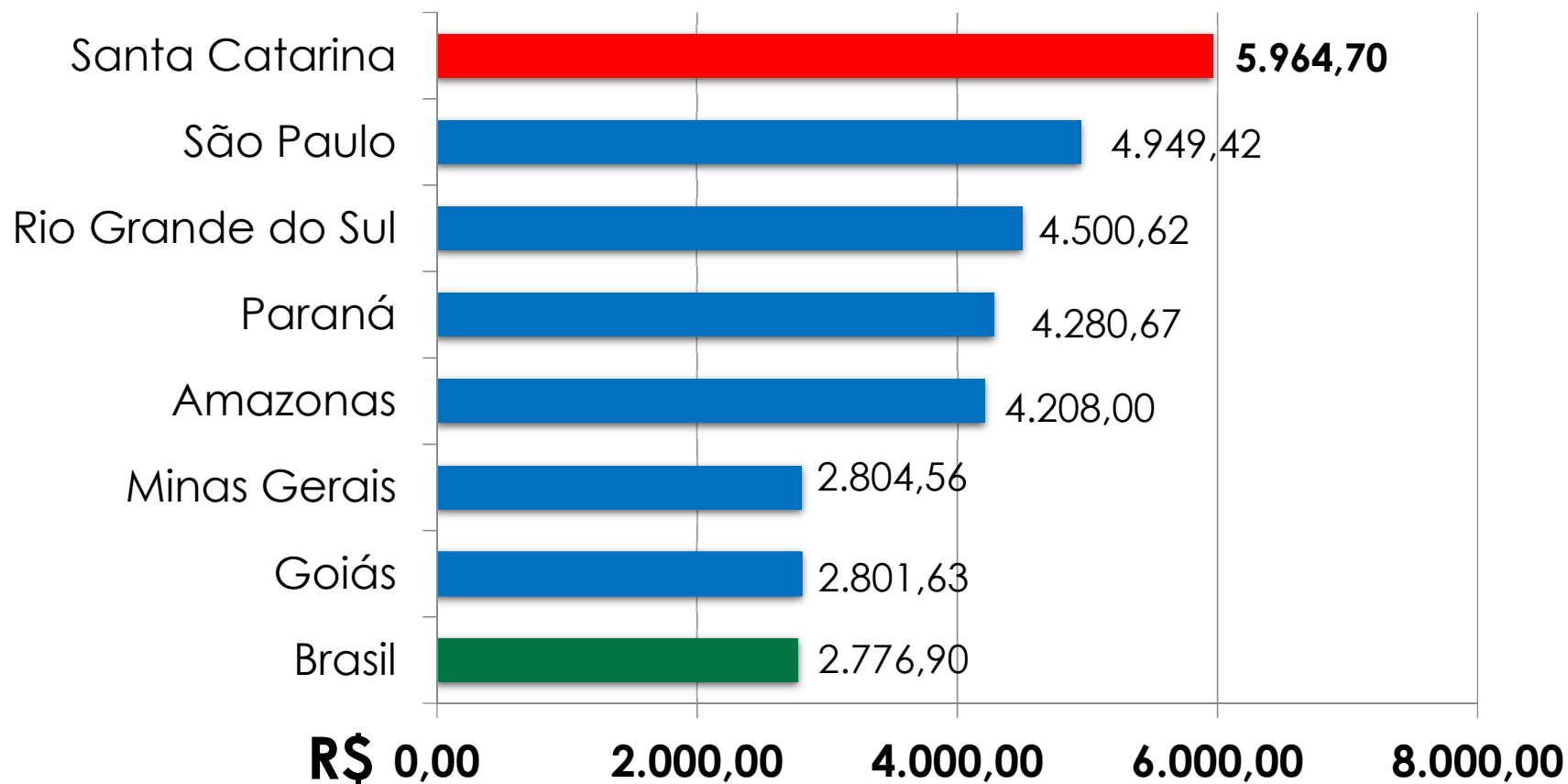
mage Landsat



# O Desafio

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E  
A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019

## RANKING PIB PER CAPITA DA INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO - ESTADOS DA FEDERAÇÃO (R\$), EM 2013

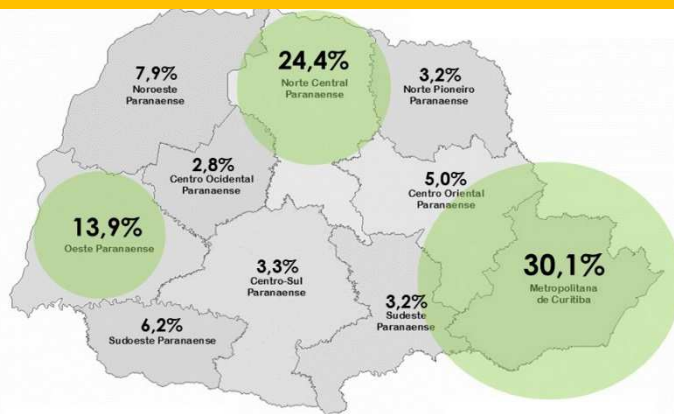


Fonte: IBGE - Elaboração e compilação FIESC/COI



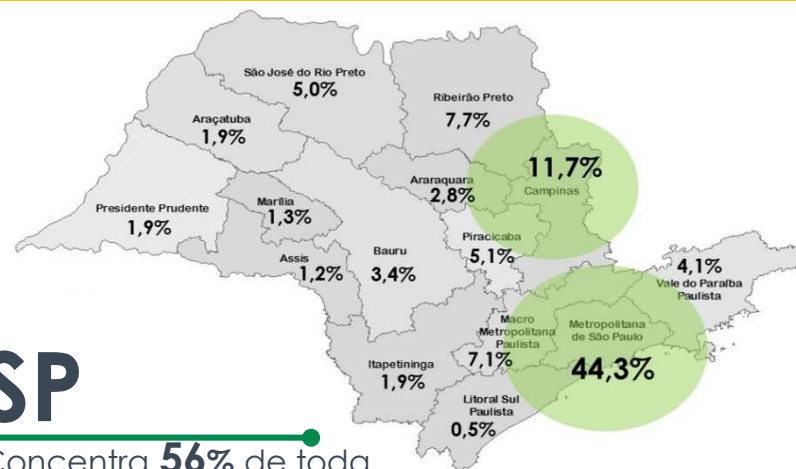
# Distribuição das Indústrias

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E A LOGÍSTICA CATARINENSE 2019



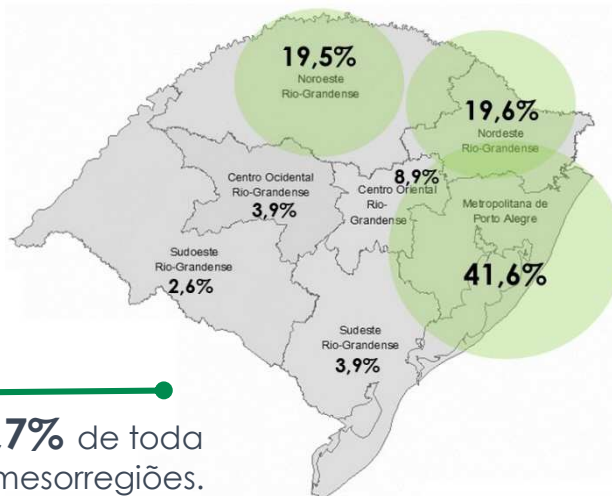
## PR

Concentra **68,4%** de toda indústria em 3 mesorregiões. No total de 10.



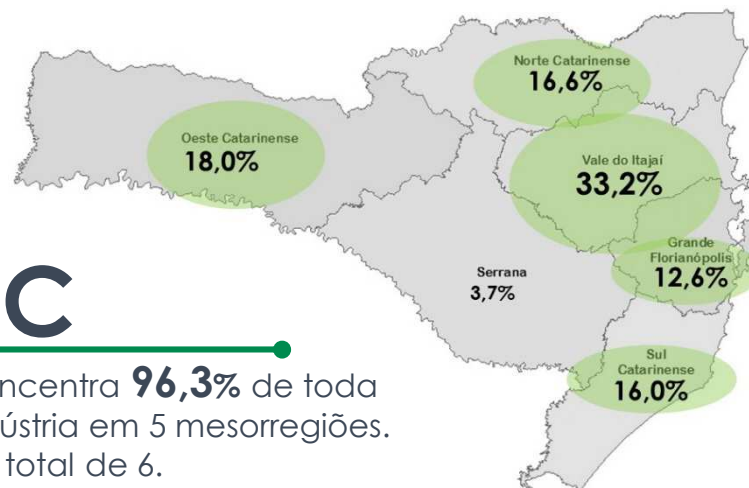
## SP

Concentra **56%** de toda indústria em 2 mesorregiões. No total de 15.



## RS

Concentra **80,7%** de toda indústria em 3 mesorregiões. No total de 7.



## SC

Concentra **96,3%** de toda indústria em 5 mesorregiões. No total de 6.



**INDÚSTRIA FORTE É DESENVOLVIMENTO**

0800 48 1212     [fiesc.com.br](http://fiesc.com.br)

Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina  
Rodovia Admar Gonzaga, 2765  
Itacorubi - 88034-001 - Florianópolis, SC