

Programa de Desenvolvimento Industrial Catarinense
Competitividade com Sustentabilidade

Setores Portadores de Futuro
para a Indústria Catarinense
2022





Programa de Desenvolvimento Industrial Catarinense
Competitividade com Sustentabilidade

Setores Portadores de Futuro para a Indústria Catarinense 2022

@2013. Sistema FIESC

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Coordenadoria de Planejamento e Controle da Gestão – COPLAC

FICHA CATALOGRÁFICA

Setores portadores de futuro para a indústria catarinense – 2022. / Sistema FIESC. – Florianópolis: FIESC, 2013.

62 p. : il.; 30 cm.

ISBN 978-85-66826-02-9

1. Setores. 2. Futuro. 3. Indústria.
I. Sistema FIESC. II. Título.

CDU: 62

Sistema FIESC

Sistema Federação das Indústrias
do Estado de Santa Catarina

Sede

Rodovia Admar Gonzaga, 2765
Itacorubi – 88034-001 Florianópolis/SC
Tel.: (48) 3231-4100
<http://www.fiesc.com.br>

COORDENAÇÃO DO PROJETO

Sistema Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina – Sistema FIESC

Glauco José Côrte – Presidente

Mario Cezar de Aguiar – 1º Vice-Presidente

Coordenadoria de Planejamento e Controle da Gestão – COPLAC

Coordenação Executiva

Carlos Henrique Ramos Fonseca – Gerente Executivo

Coordenação Técnica

Ana Cristina Gomes

Marcos Antonio Santos

Sidnei Manoel Rodrigues

REALIZAÇÃO DO ESTUDO

Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná – Sistema Fiep

Edson Campagnolo – Presidente

Ovaldir Nardin – Superintendente Corporativo

Serviço Social da Indústria – Departamento Regional do Paraná

José Antonio Fares – Diretor Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Departamento Regional do Paraná

Marcó Antonio Areias Secco – Diretor Regional

Observatórios Fiep/Sesi/Senai/IEL

Marilia de Souza – Gerente

EQUIPE TÉCNICA

Sistema FIESC

Autores

Ana Cristina Gomes

Carlos Henrique Ramos Fonseca

Marcos Antonio Santos

Sidnei Manoel Rodrigues

Sistema Fiep

Autores

Geraldo Morceli Bolzani Junior

Joana Milano

Juliane Bazzo

Maicon Gonçalves Silva

Marilia de Souza

Michelli Gonçalves Stumm

Ramiro Pissetti

Raquel Valença

Sidarta Ruthes

Sonia Izabel Wawrzyniak

Projeto Gráfico

Fernando Ribeiro

Katia Villagra

Ramiro Pissetti

Revisão

Frederico Santos Marques de Carvalho



APRESENTAÇÃO

Em sua missão de promover a competitividade da indústria catarinense de forma sustentável e inovadora, o **Sistema Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina – Sistema FIESC** tem como foco de atuação o estabelecimento de um ambiente favorável aos negócios, tecnologia e inovação, qualidade de vida e educação para os seus trabalhadores.

Para criar esse espaço propício, a instituição realiza esforços contínuos de identificação e entendimento de fatores determinantes na competitividade industrial do Estado, de modo a traduzi-los em ações pertinentes e eficazes.

O presente documento explicita o investimento da entidade nessa iniciativa, apresentando à sociedade o projeto **Setores Portadores de Futuro para a Indústria Catarinense**, que tem como horizonte temporal o ano de 2022. O projeto em questão buscou analisar as perspectivas de futuro para a indústria catarinense com vistas a permitir uma ação antecipatória e adequada, capaz de situar o Estado em uma posição competitiva de destaque nos cenários nacional e internacional. Essa iniciativa integra o **Programa de Desenvolvimento Industrial Catarinense**.

Convidamos todos os agentes interessados no desenvolvimento de Santa Catarina a participar conosco dessa mobilização pela construção de um planejamento estratégico para os diversos setores industriais do Estado.

Com base na premissa de que o amanhã se configura como uma possibilidade de construção, o projeto mergulhou no quadro socioeconômico estadual, conectou-o às tendências mundiais e arrematou esse panorama em um amplo debate com diferentes agentes de todas as regiões de Santa Catarina.

O que aprendemos coletivamente, no decorrer desse processo, é que o desafio do futuro está em intervir com perspicácia no presente. Hoje devemos fazer planos, plantar ideias e articular ações preparatórias para o amanhã.

Neste sentido, o Sistema FIESC aspira pela leitura proveitosa deste documento. Os estágios subsequentes consistirão em, coletivamente, transmutar o almejado em realidade.

Glauco José Côrte

Presidente do Sistema FIESC

O PROJETO

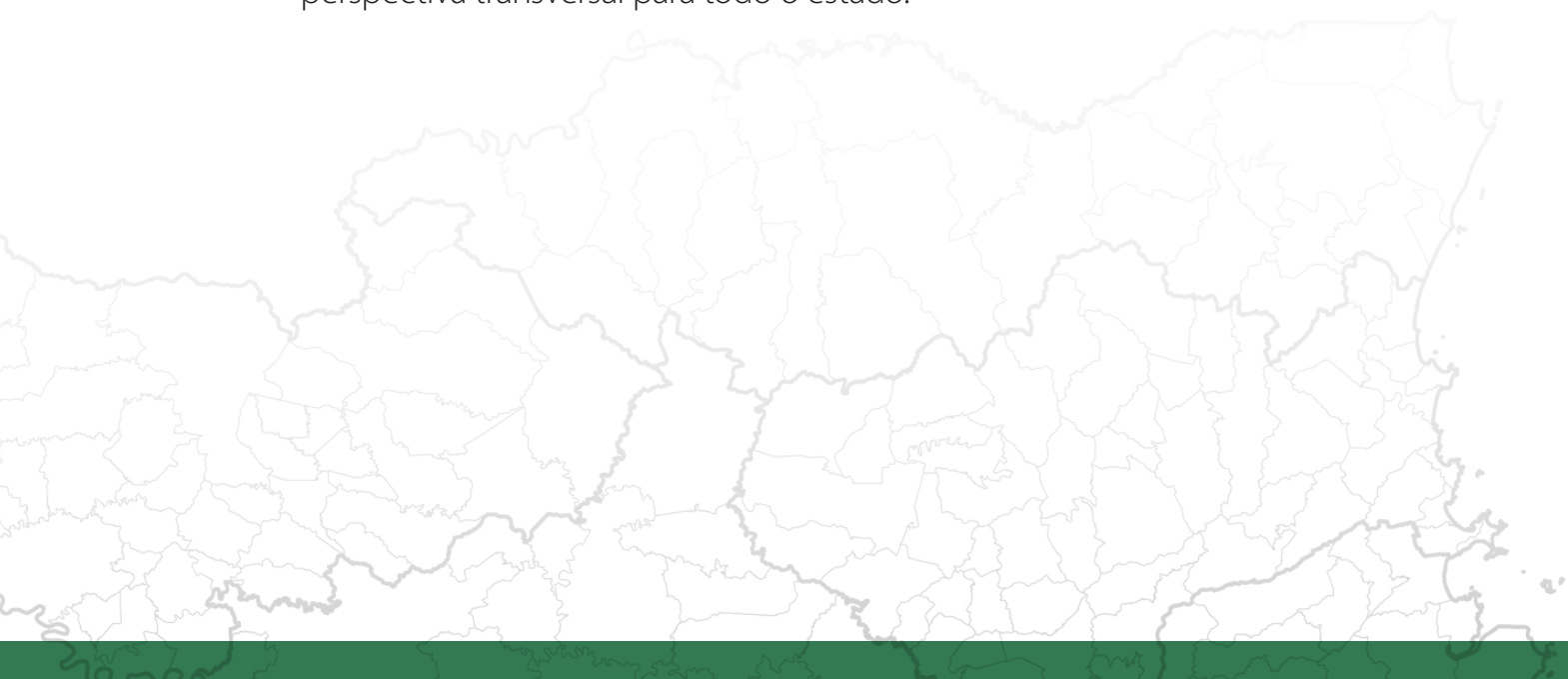
Iniciativa do setor industrial, com enfoque multissetorial, abrangência estadual e abordagem participativa. Caracteriza-se como marco primordial do pensamento prospectivo para a indústria catarinense e tem como horizonte temporal o ano de 2022.

Objetivo Principal

Identificar setores e áreas portadores de futuro para a indústria catarinense.

Objetivos Específicos

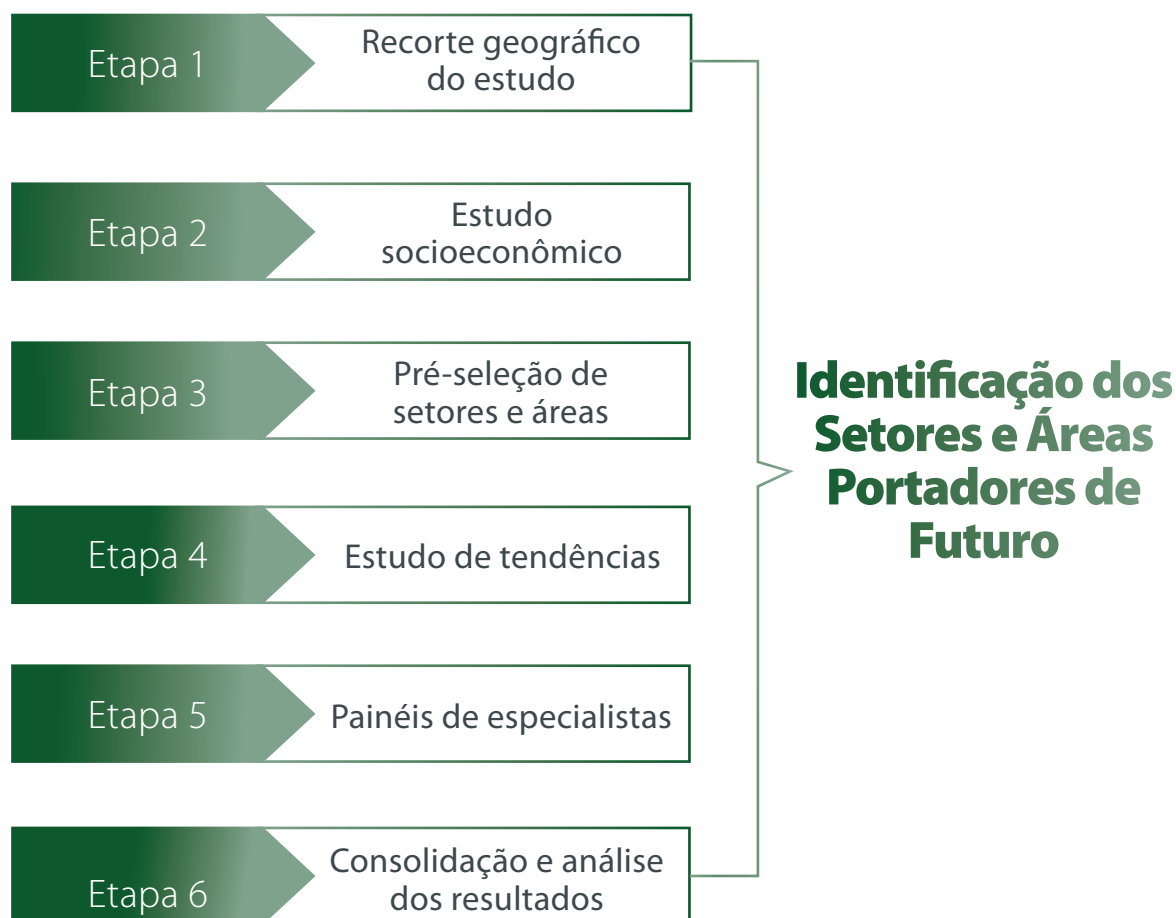
- traçar panorama socioeconômico por meio de indicadores referentes à indústria, à economia e à sociedade catarinense;
- levantar tendências sociais e tecnológicas que poderão marcar o desenvolvimento industrial do estado nos próximos anos;
- identificar setores e áreas indutores de desenvolvimento de acordo com as especificidades regionais;
- identificar setores e áreas indutores de desenvolvimento em uma perspectiva transversal para todo o estado.



ABORDAGEM METODOLÓGICA

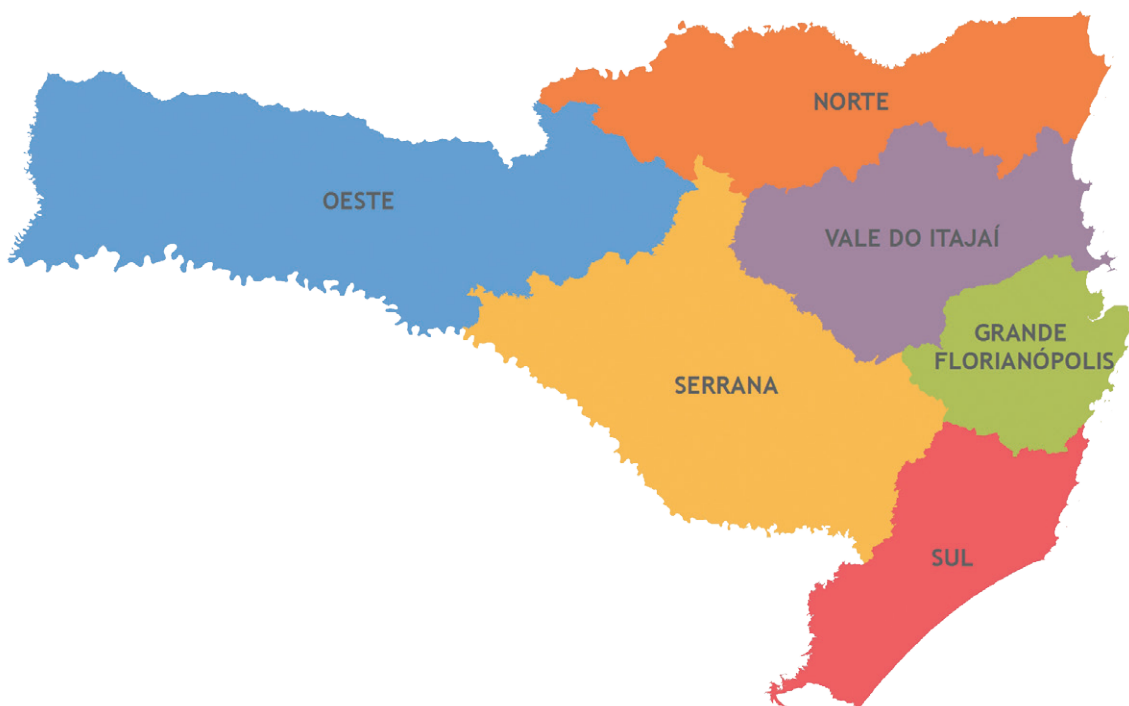
A metodologia adotada no projeto **Setores Portadores de Futuro para a Indústria Catarinense** é a Prospectiva Estratégica, definida por Godet (2000) como “uma reflexão com vistas a iluminar a ação com base na identificação de oportunidades e potencialidades do objeto analisado e da exposição de adversidades e incertezas frente ao porvir”.

Etapas do Projeto



Recorte Geográfico do Estudo

Utilização das mesorregiões geográficas definidas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.



Estudo Socioeconômico

Análise da realidade socioeconômica das seis mesorregiões e de todo o estado de Santa Catarina, considerando as seguintes dimensões:

- indicadores ligados a aspectos territoriais, econômicos e sociais;
- ativos de PD&I instalados no estado;
- identificação da malha industrial atual e análise do desempenho industrial.

Pré-seleção de Setores

Realização de pré-seleção dos setores e áreas conforme estudo socioeconômico.

Além disso, foram incluídos setores de atuação transversal à indústria, assim como setores e áreas emergentes nos contextos estadual, nacional e internacional.

Estudo de Tendências

Investigação de fenômenos sociais, econômicos, industriais e tecnológicos de impacto mundial, com poder de propagação nos diferentes cenários catarinenses.

O conjunto de tendências prospectadas teve como objetivo subsidiar a tomada de decisão dos atores envolvidos na identificação dos setores e áreas portadores de futuro para Santa Catarina.

Painéis de Especialistas

Condução de um grupo seletivo de indivíduos em um processo reflexivo sobre a situação atual e sobre as perspectivas futuras para as diversas temáticas em debate.

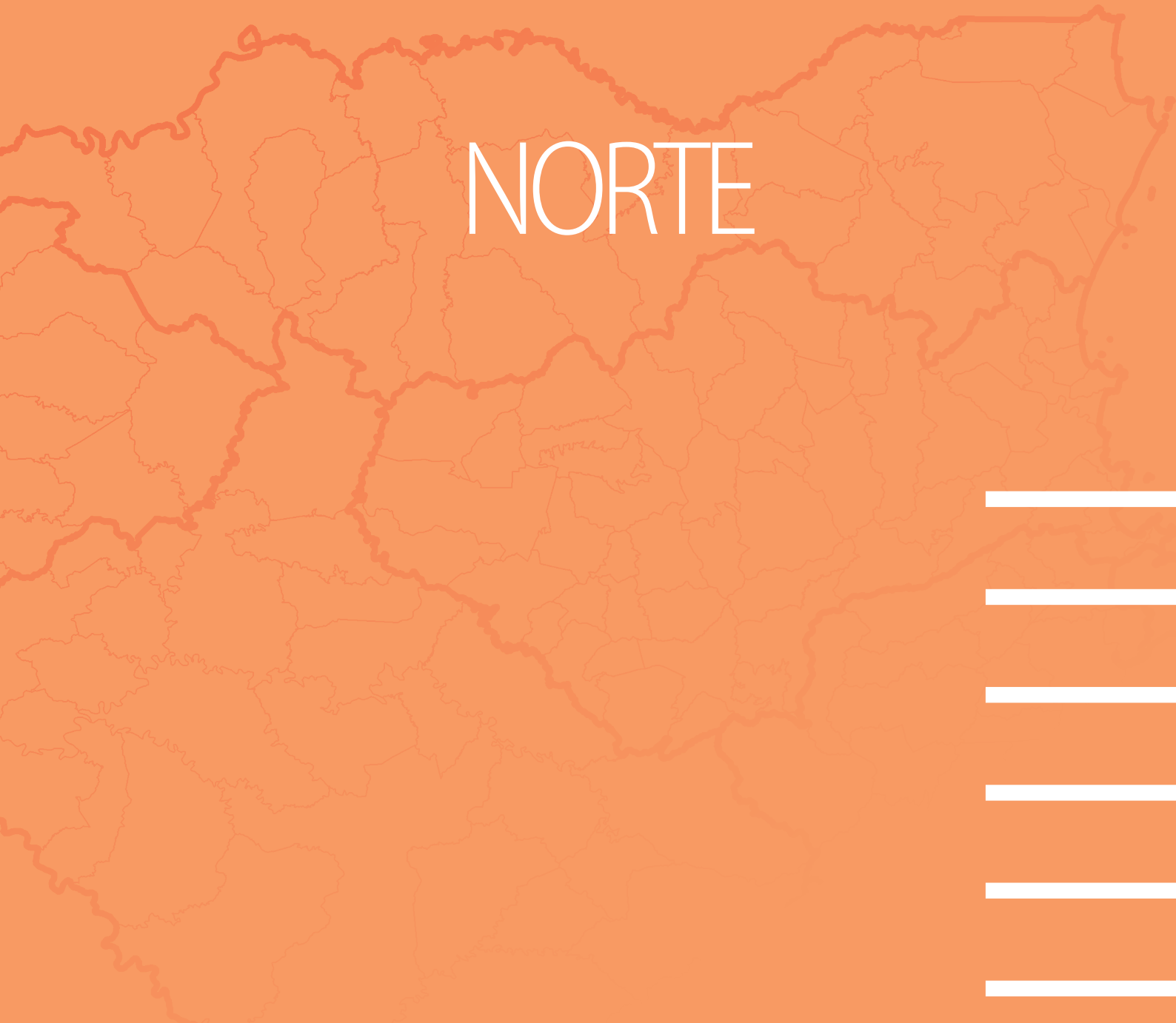
Foi realizado um painel em cada uma das seis mesorregiões analisadas e, ao todo, participaram destas atividades mais de 350 especialistas, provenientes da indústria, academia, terceiro setor, governos municipal e estadual, entre outros.

Consolidação e Análise dos Resultados

Consolidação e análise do conjunto dos setores e áreas priorizados para cada mesorregião e para o estado. Os trabalhos foram conduzidos considerando um conjunto inicial de 56 setores e áreas, sendo 50 setores industriais e 6 áreas transversais ou emergentes. No decorrer do processo, foram feitas priorizações até chegar aos setores e áreas que serão apresentados nos tópicos a seguir.

Os setores industriais compreendem os principais contribuintes do Sistema FIESC, enquanto as áreas emergentes e/ou transversais tratam-se de segmentos que se apresentam relevantes nos contextos nacional e internacional em função de aspectos ligados ao potencial de mercado e à inovação tecnológica presente e futura.





NORTE



Dados Socioeconômicos

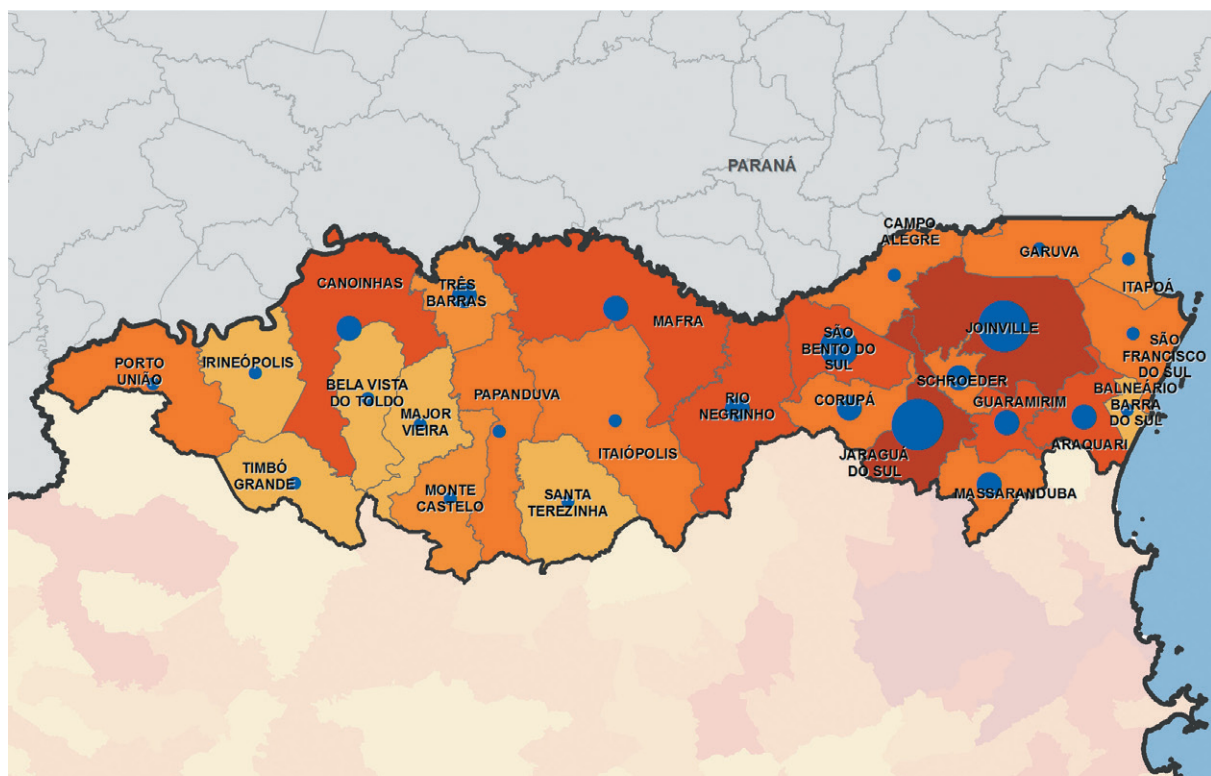
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	1.212.843	2º	19%	18,1% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 37,7 bi	2º	25%	65,9% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 14,9 bi	1º	33%	74,2% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	202.214	2º	24%	25,8% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	9.568	3º	17%	31,3% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	4,5%	5º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 3,6 bi	2º	34%	36,3% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 2,8 bi	2º	19%	277,7% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 2,5 bi	2º	27%	81,8% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de obra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais



LEGENDA

- Municípios
- Mesorregiões
- Santa Catarina

Empregos industriais - 2011

- 32 - 2.500
- 2.501 - 10.000
- 10.001 - 40.000
- 40.001 - 93.122

Estabelecimentos industriais - 2011

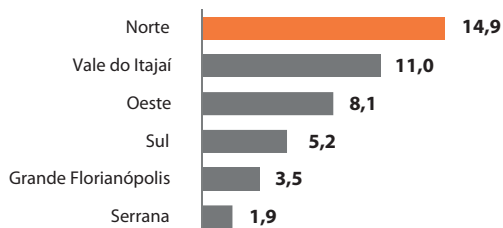
- 2 - 50
- 51 - 100
- 101 - 300
- 301 - 1.000
- 1.001 - 3.920

0 10 20 40
km

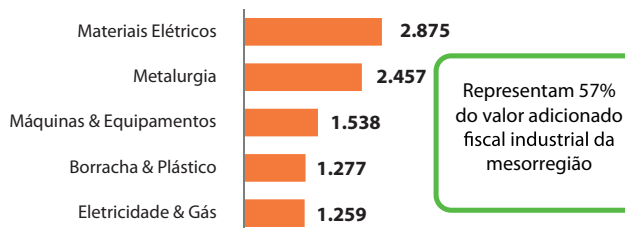


Perfil da indústria

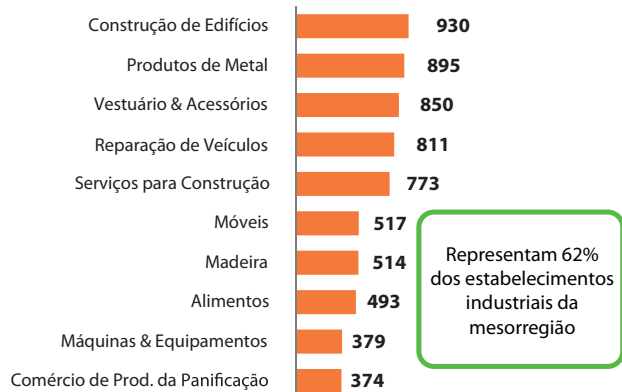
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



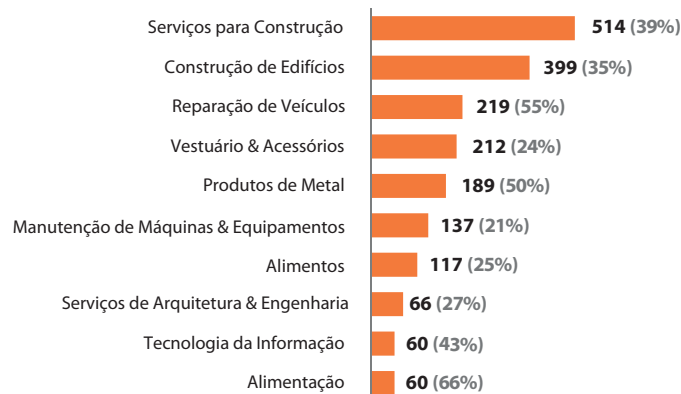
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



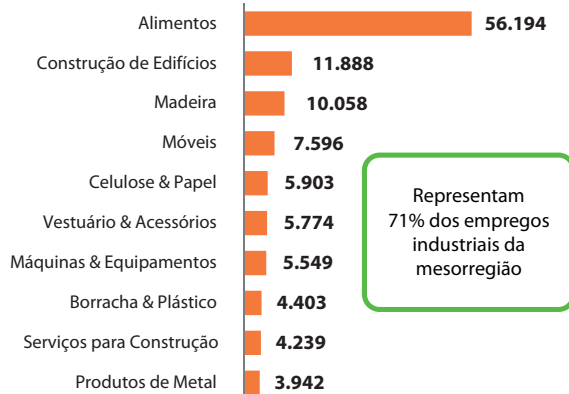
10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



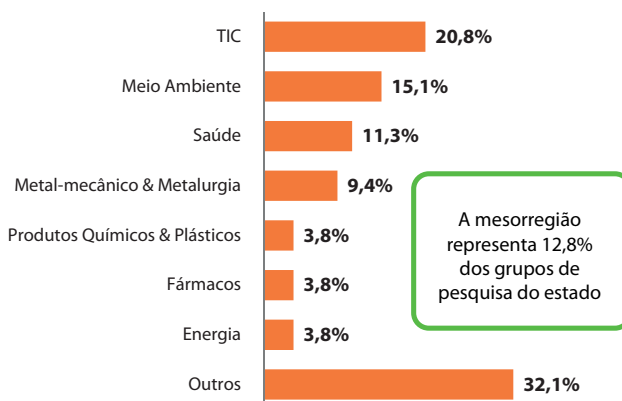
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



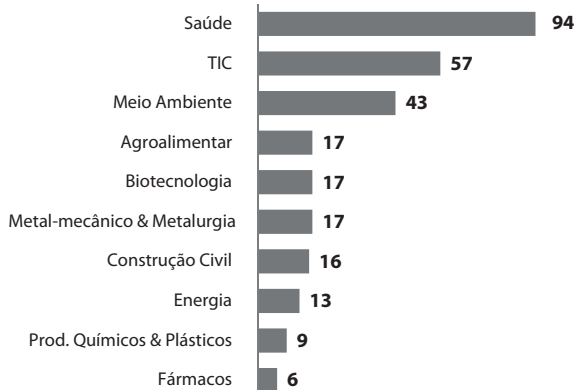
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



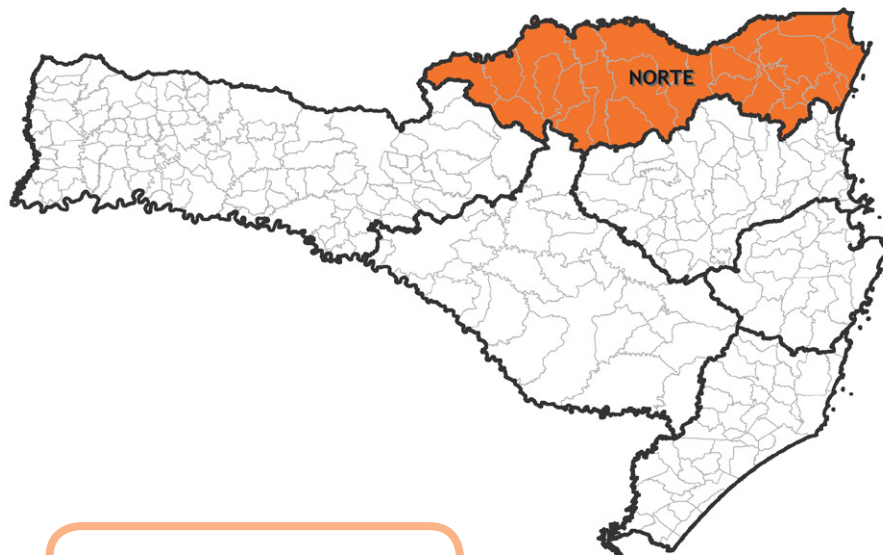
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

Joinville – 19/11/2012
35 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

- Metal-mecânico & Metalurgia
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Economia do Mar¹
- Bens de Capital
- Meio Ambiente
- Móveis & Madeira
- Turismo
- Construção Civil
- Têxteis & Confecções
- Automotivo
- Saúde²
- Produtos Químicos & Plásticos
- Energia

¹ O setor Economia do Mar congrega os segmentos: recursos minerais e marinhos; alimentos do mar; portos e transporte marítimo; energias oceânicas; turismo.

² O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.



VALE DO ITAJAÍ

Dados Socioeconômicos

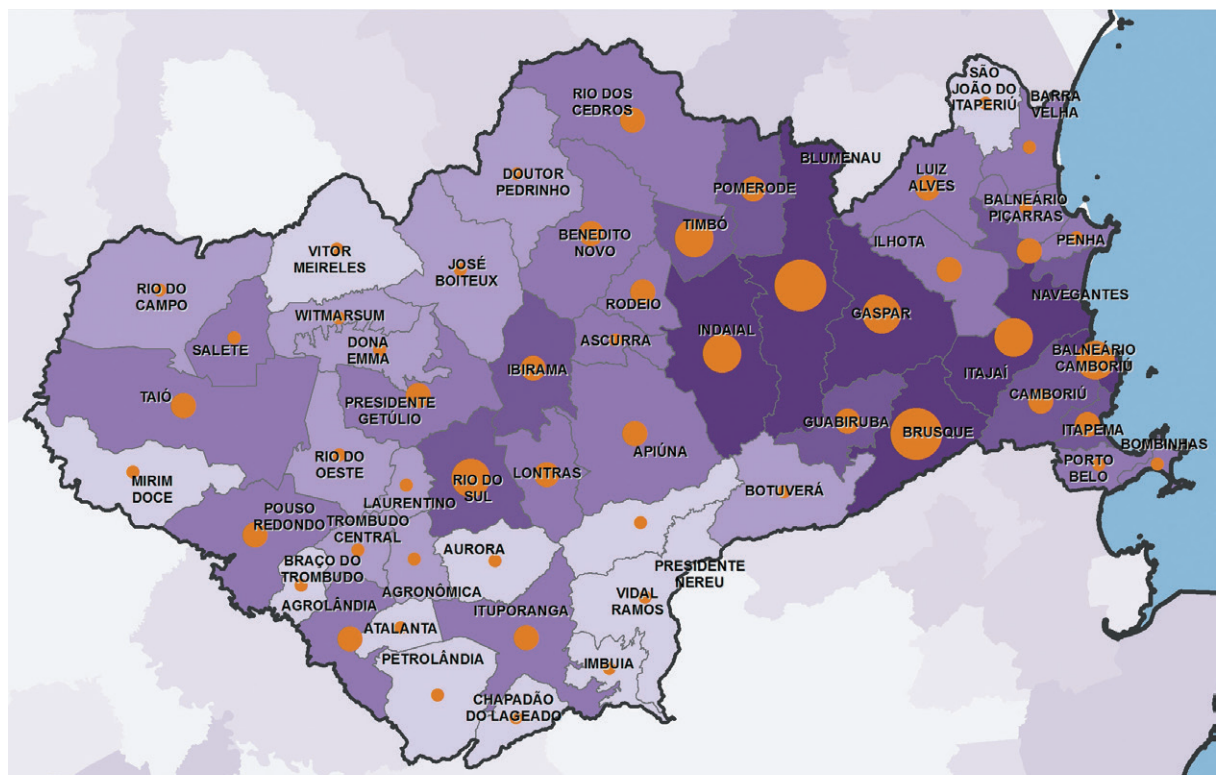
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	1.508.980	1º	24%	27,2% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 44,8 bi	1º	29%	81,5% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 10,9 bi	2º	25%	60,2% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	245.570	1º	29%	29,1% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	18.100	1º	32%	41,5% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	3,1%	1º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 4,8 bi	1º	45%	67,1% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 8,7 mi	1º	59%	450,8% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 2,2 bi	3º	24%	12% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de obra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais



LEGENDA

- Municípios
- Mesorregiões
- Santa Catarina

Empregos industriais - 2011

- 4 - 1.500
- 1.501 - 10.000
- 10.001 - 25.000
- 25.001 - 62.795

Estabelecimentos industriais - 2011

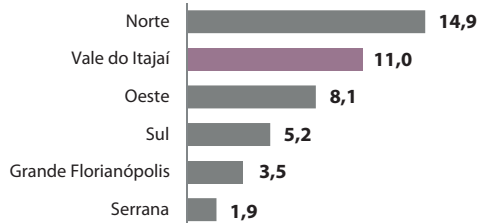
- 2 - 50
- 51 - 100
- 101 - 300
- 301 - 1.000
- 1.001 - 3.920

0 5 10 20
km

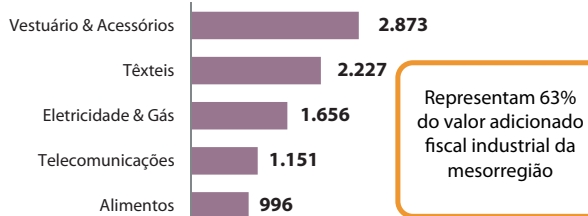


Perfil da indústria

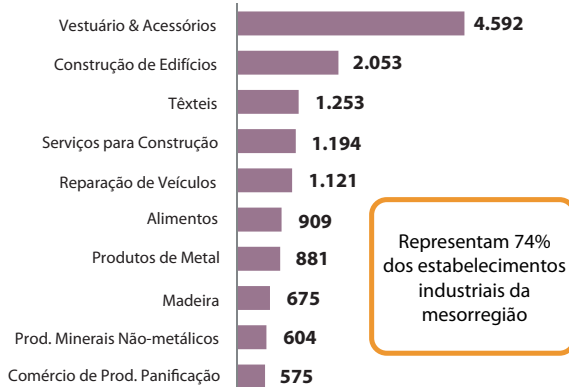
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



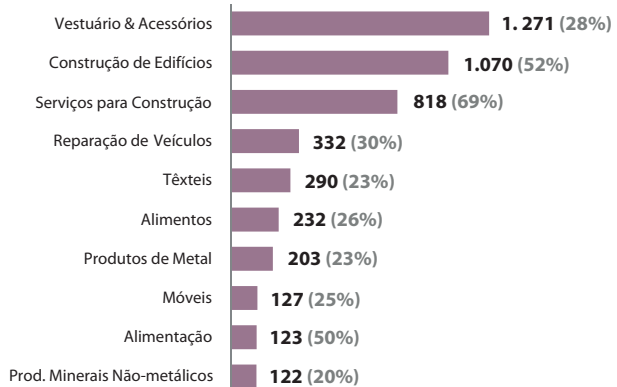
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



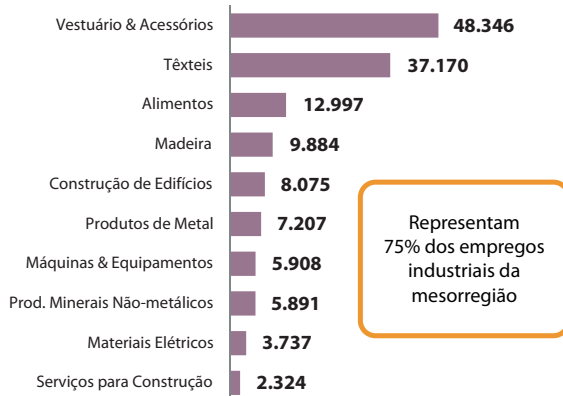
10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



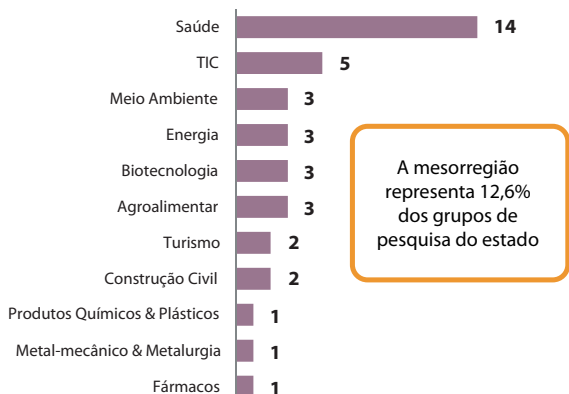
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



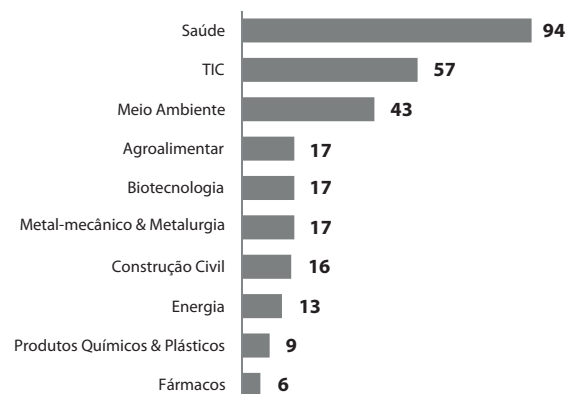
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



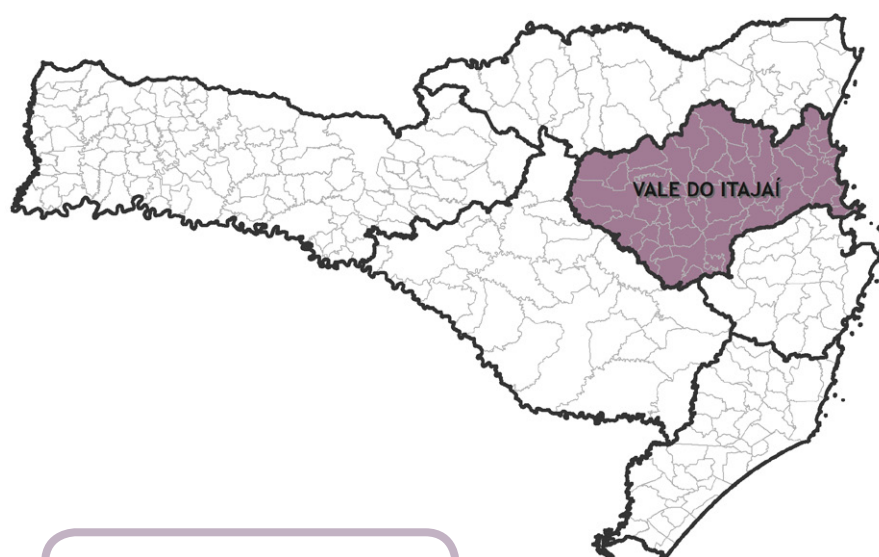
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

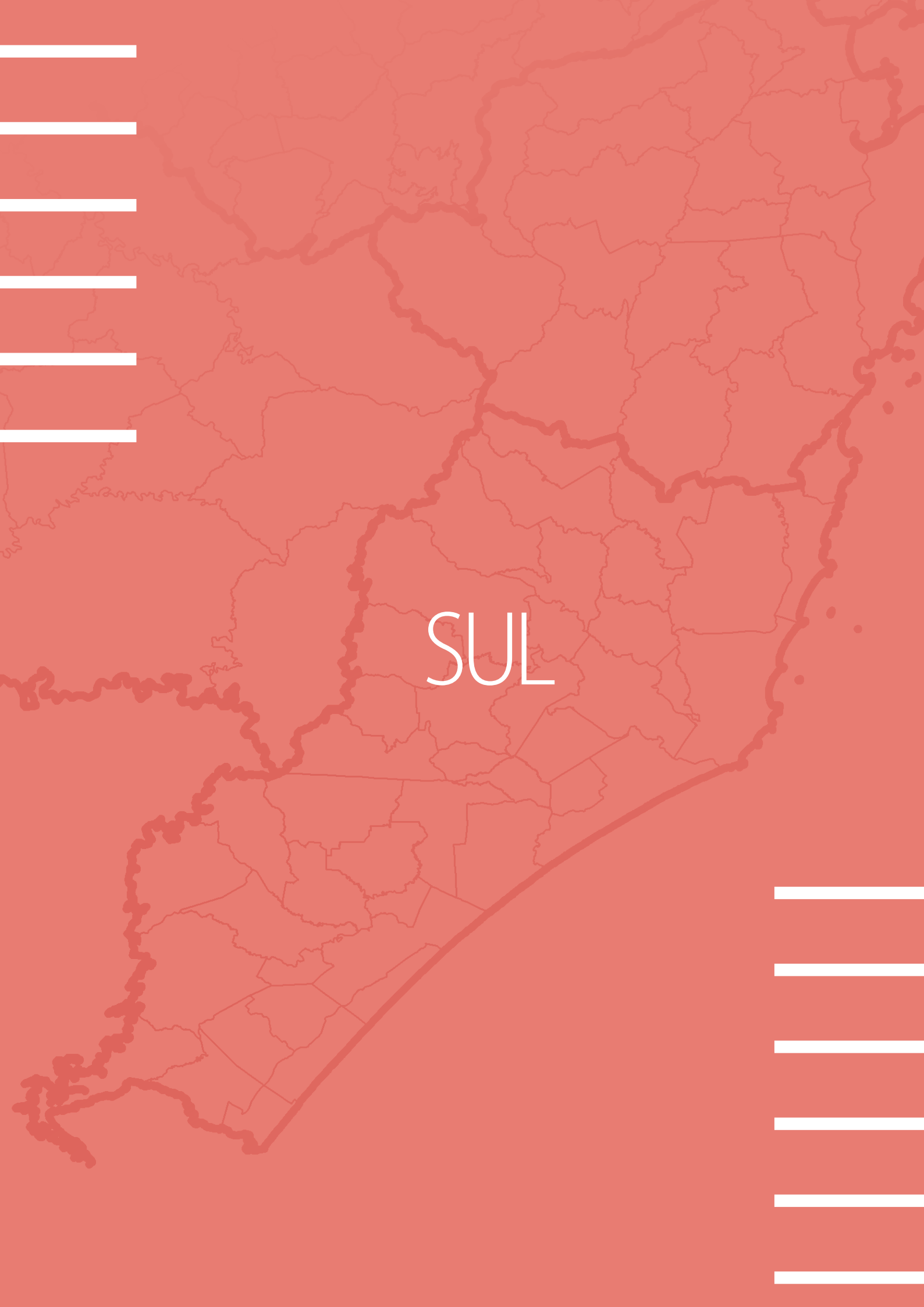
Blumenau – 22/11/2012
70 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

- Economia do Mar¹
- Têxteis & Confecções
- Turismo
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Naval
- Meio Ambiente
- Saúde²
- Bens de Capital
- Construção Civil
- Energia
- Agroalimentar

¹ O setor Economia do Mar congrega os segmentos: recursos minerais e marinhos; alimentos do mar; portos e transporte marítimo; energias oceânicas; turismo.

² O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.



SUL

Dados Socioeconômicos

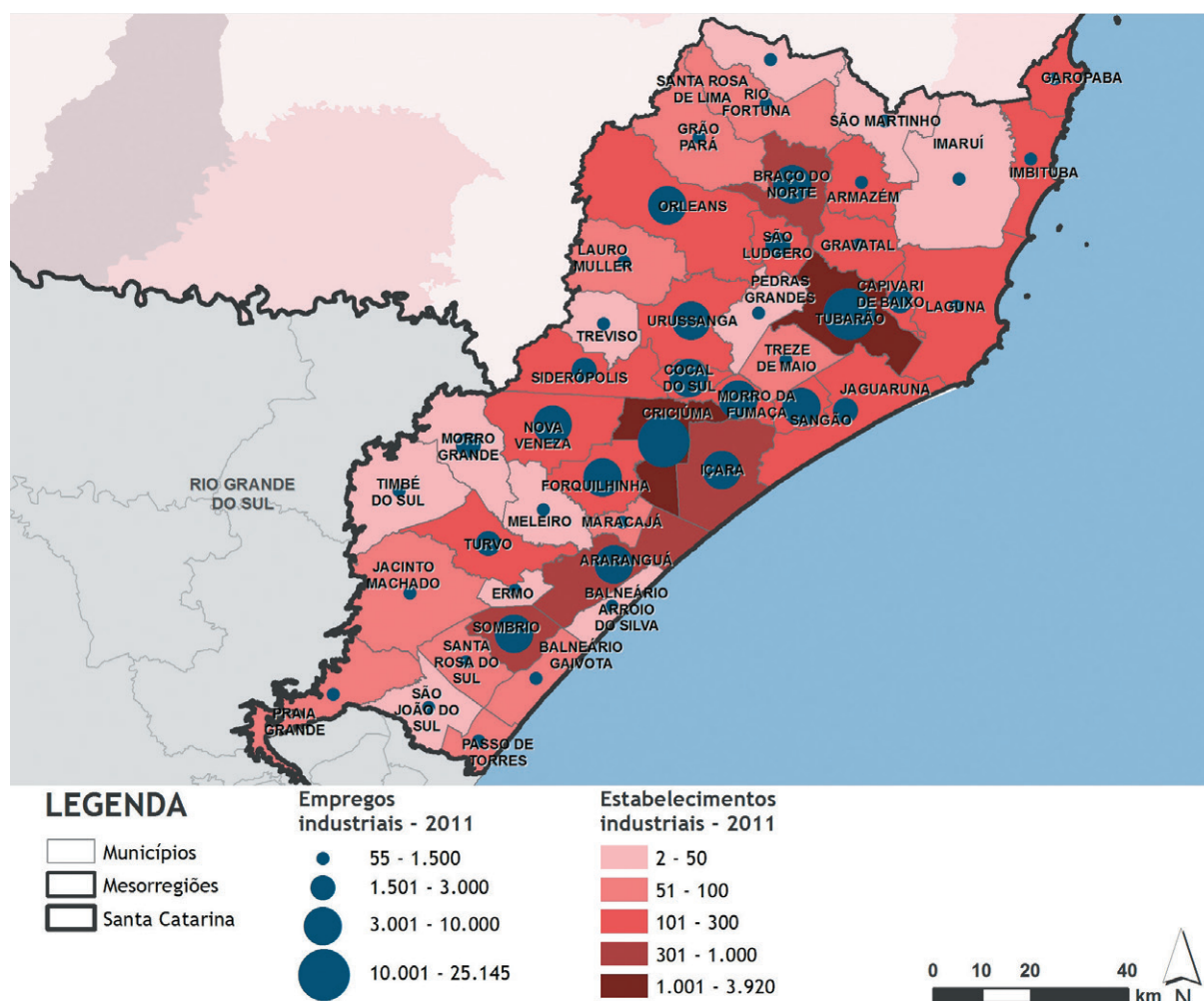
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	925.065	5º	15%	12,4% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 16,4 bi	5º	11%	58,7% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 5,2 bi	4º	12%	60,0% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	114.486	4º	14%	30,1% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	8.457	4º	15%	32,1% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	3,9%	3º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 695 mi	4º	6%	74,3% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 616 mi	4º	4%	55,4% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 750 mi	4º	8%	106,5% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

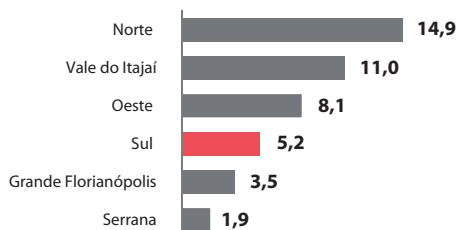
Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de obra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais

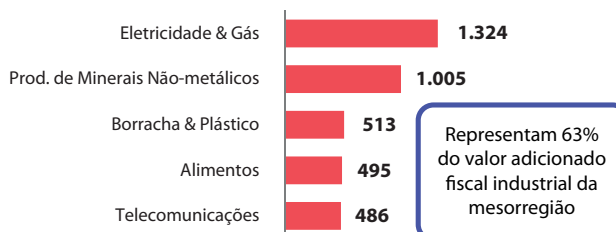


Perfil da indústria

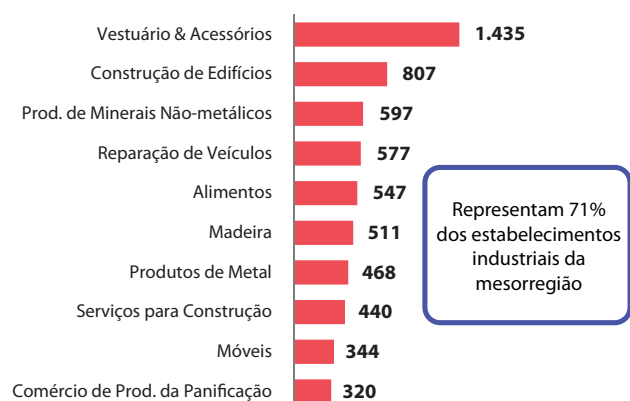
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



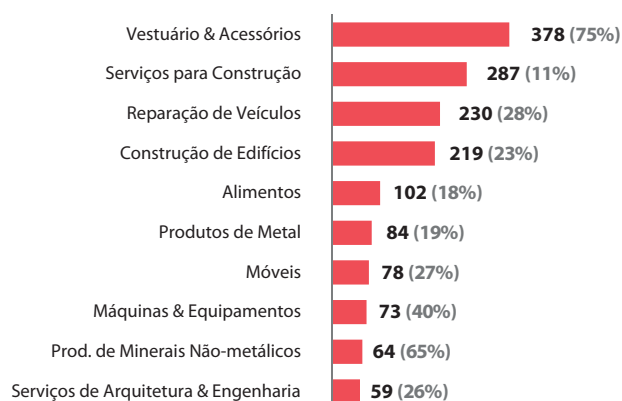
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



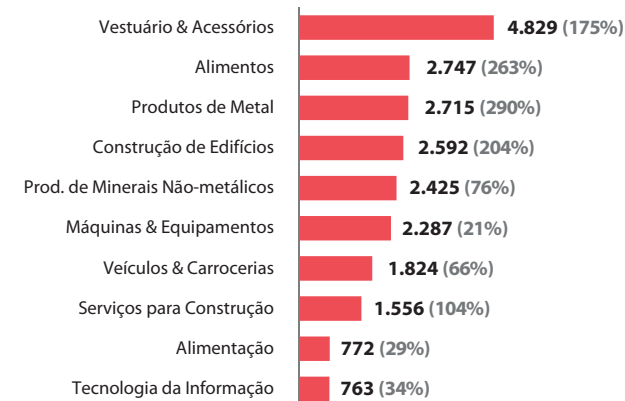
Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



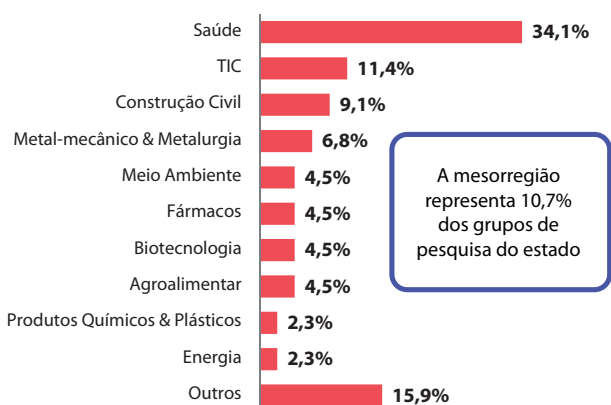
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



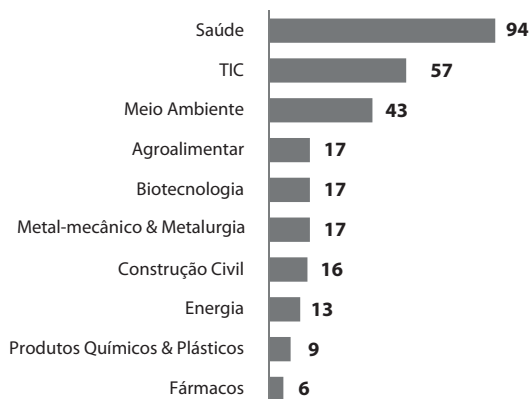
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



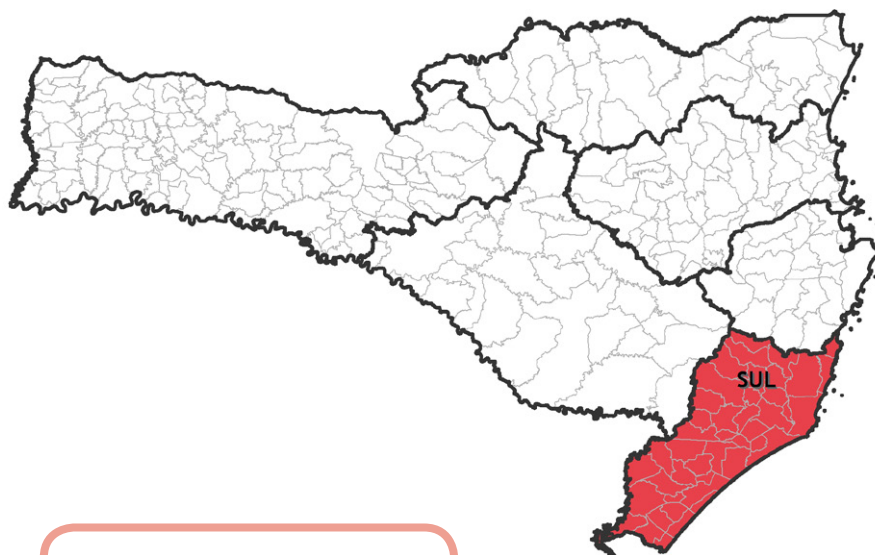
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

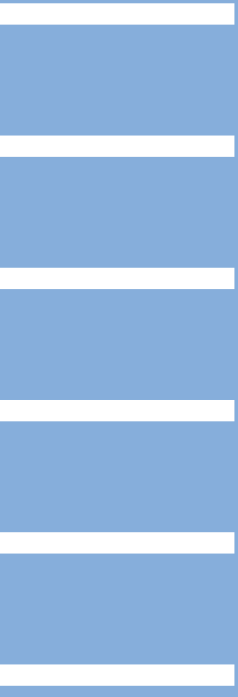
Criciúma – 28/11/2012
61 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

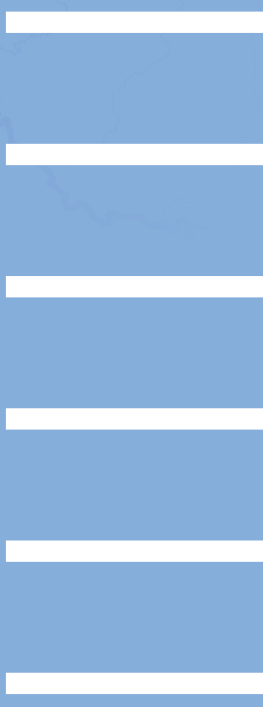
- Cerâmica
- Meio Ambiente
- Turismo
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Têxteis & Confecções
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Construção Civil
- Economia do Mar¹
- Produtos Químicos & Plásticos
- Energia
- Saúde²

¹ O setor Economia do Mar congrega os segmentos: recursos minerais e marinhos; alimentos do mar; portos e transporte marítimo; energias oceânicas; turismo.

² O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.



OESTE



Dados Socioeconômicos

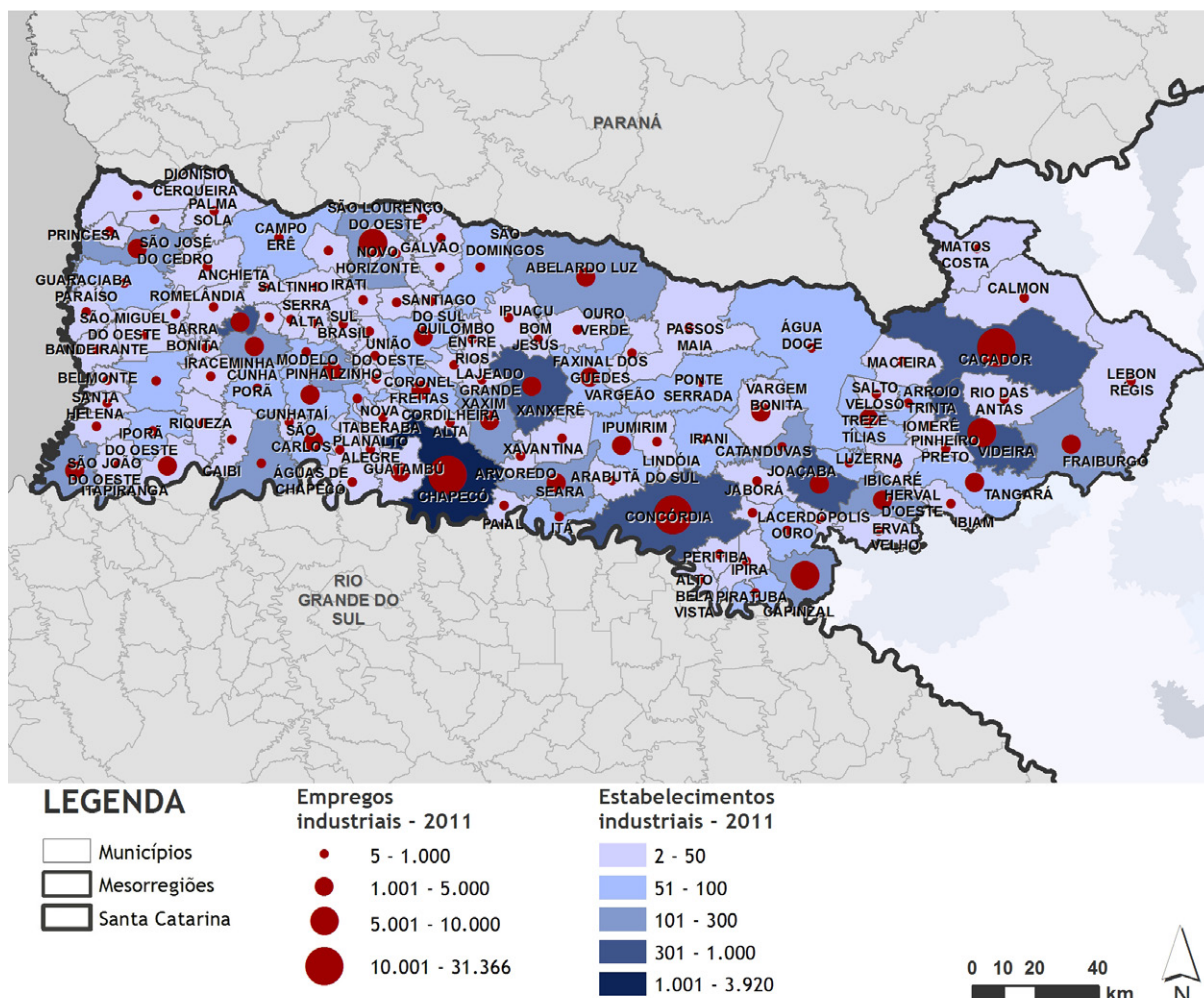
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	1.200.712	3º	19%	7,5% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 25,5 bi	3º	17%	47,3% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 8,1 bi	3º	18%	36,2% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	151.572	3º	18%	26,0% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	10.136	2º	18%	40,8% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	3,1%	2º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 1,02 bi	3º	10%	94,6% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 395 mi	5º	3%	106% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 610 mi	5º	6%	119% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

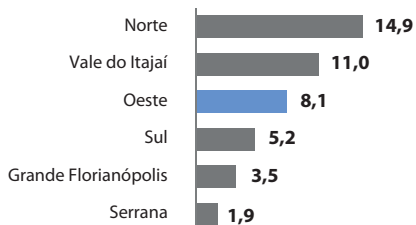
Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de obra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais

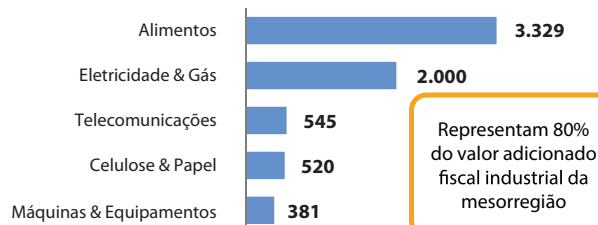


Perfil da indústria

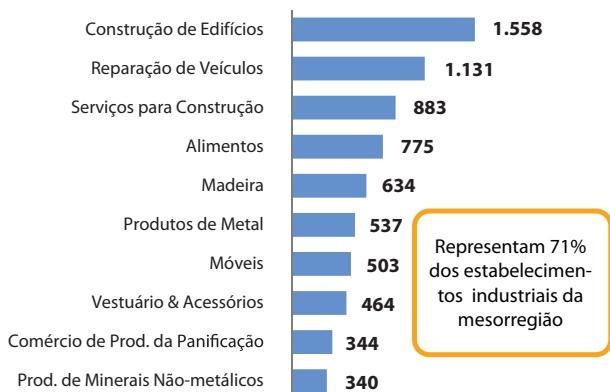
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



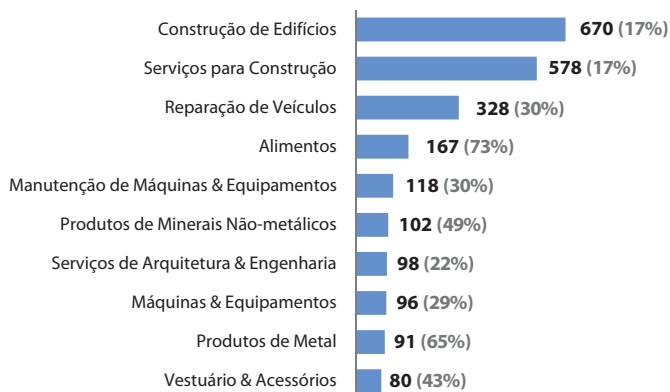
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



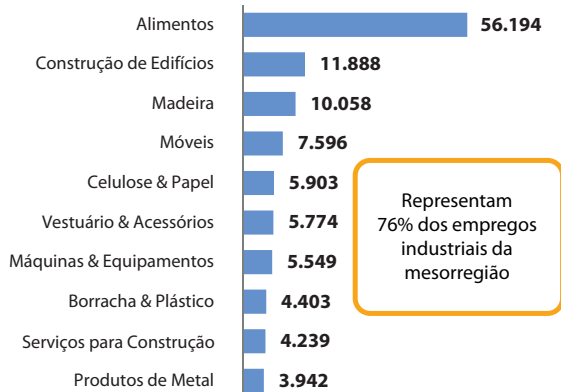
10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



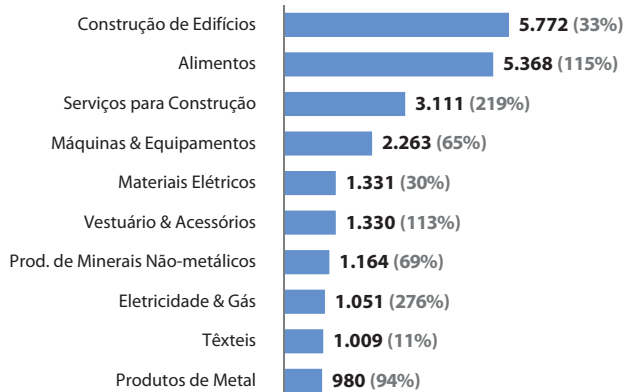
Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



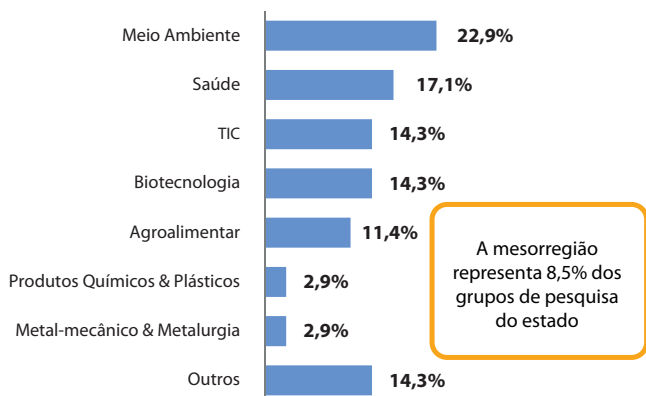
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



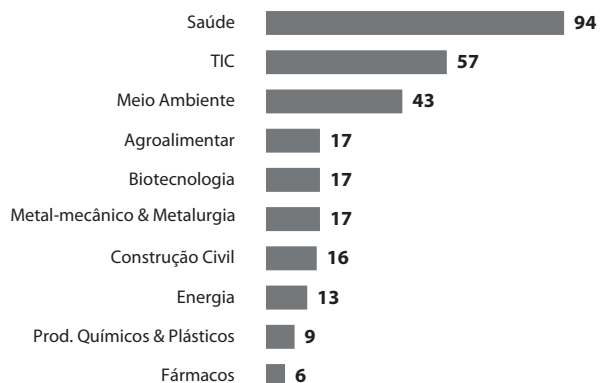
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



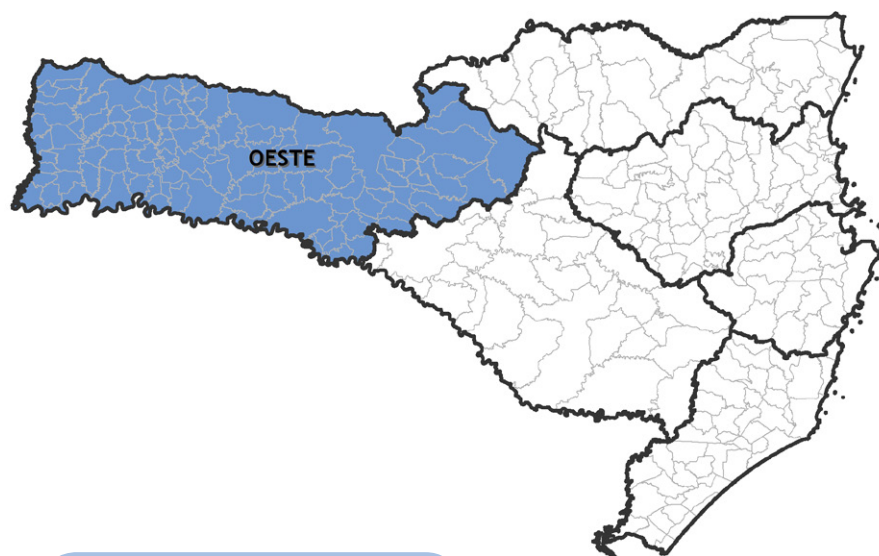
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

Chapecó – 29/11/2012
76 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

- Agroalimentar
- Biotecnologia
- Móveis & Madeira
- Meio Ambiente
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Construção Civil
- Celulose & Papel
- Bens de Capital
- Energia
- Saúde¹
- Turismo

¹ O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.

Dados Socioeconômicos

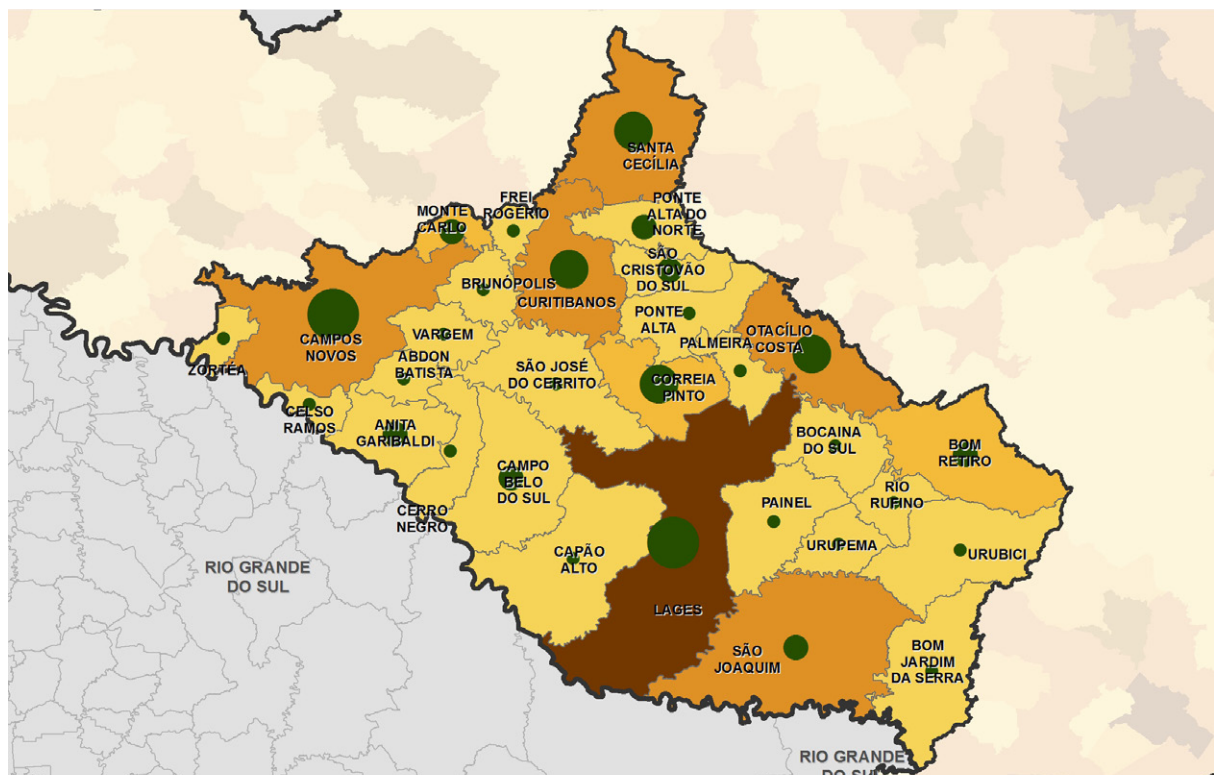
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	406.741	6º	7%	1,4% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 7,1 bi	6º	5%	49,2% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 1,9 bi	6º	4%	42,5% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	30.742	6º	4%	19,7% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	2.547	6º	5%	15,8% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	5,5%	6º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 358 mi	5º	3%	-0,2% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 50 mi	6º	0,3%	91,9% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 371 mi	6º	4%	65,7% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de obra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais



LEGENDA

- Municípios
- Mesorregiões
- Santa Catarina

Empregos industriais - 2011

- 4 - 250
- 251 - 1.000
- 1.001 - 3.000
- 3.001 - 13.122

Estabelecimentos industriais - 2011

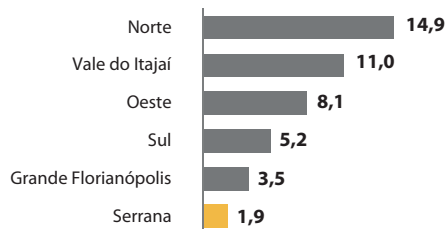
- 2 - 50
- 51 - 100
- 101 - 300
- 301 - 1.000
- 1.001 - 3.920

0 10 20 40
km

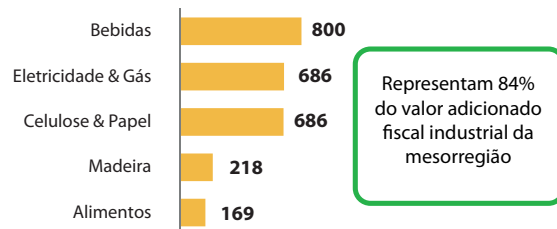


Perfil da indústria

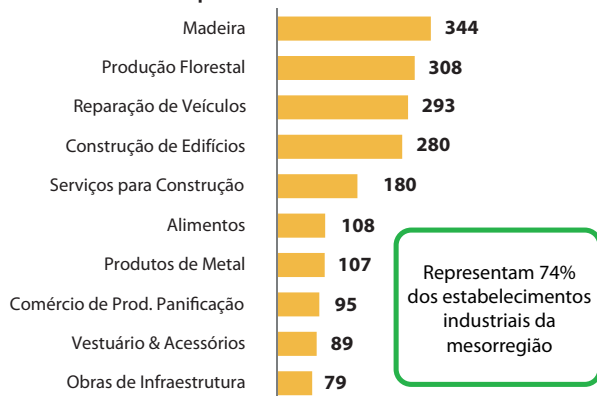
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



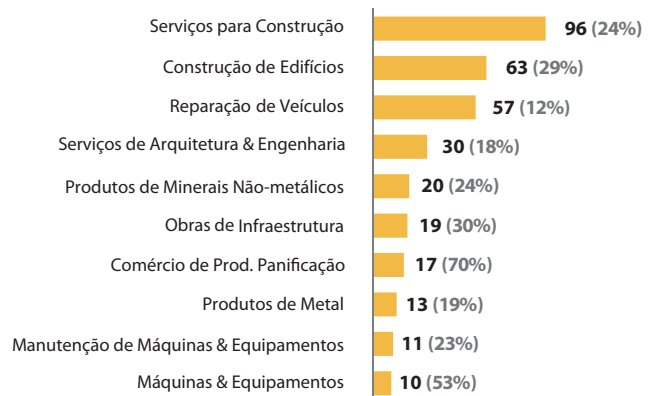
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



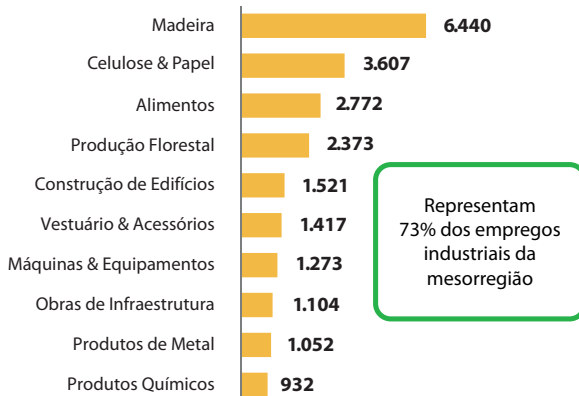
10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



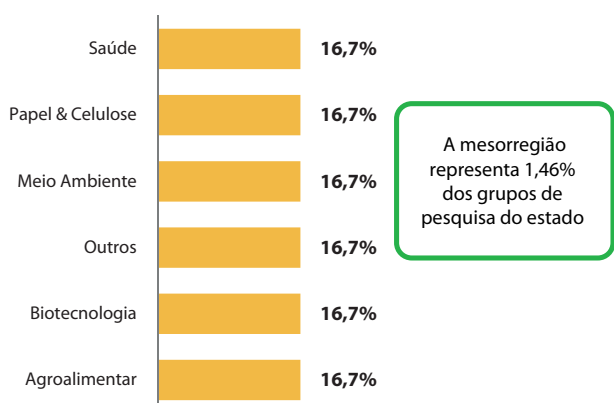
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



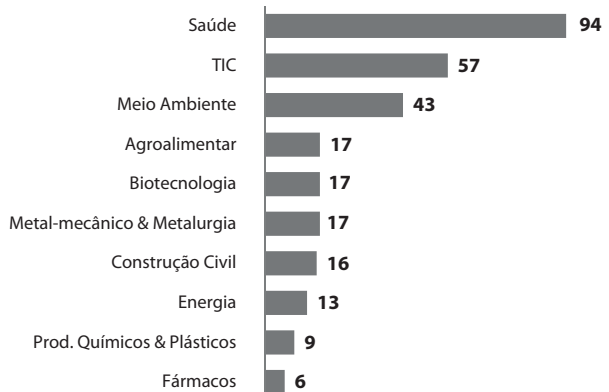
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



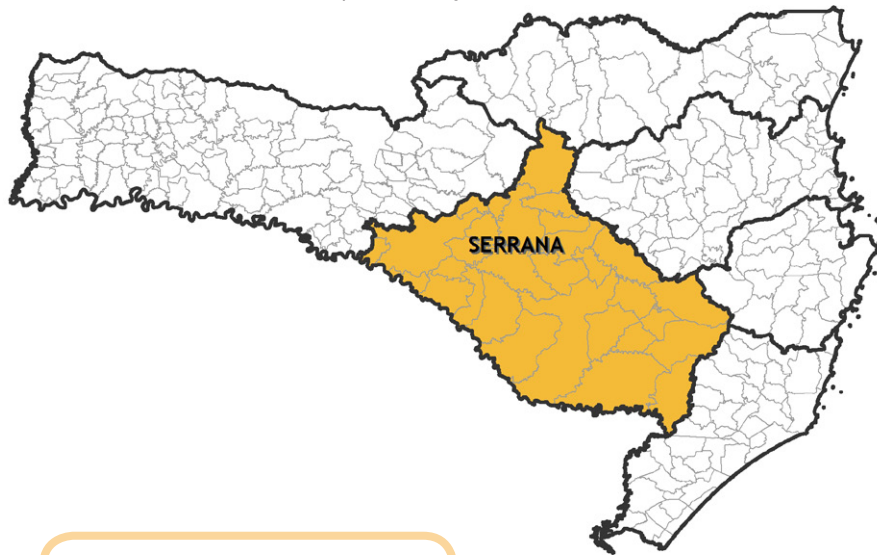
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

Lages – 03/12/2012
42 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

- Celulose & Papel
- Móveis & Madeira
- Turismo
- Energia
- Meio Ambiente
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Construção Civil
- Biotecnologia
- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Saúde¹
- Automotivo
- Aeronáutico

¹ O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.

A stylized map of the island of Florianópolis, Brazil, rendered in a light olive green color. The map shows the island's coastline and internal road network. The text 'GRANDE FLORIANÓPOLIS' is centered over the map in a white, sans-serif font. On the left side, there are five horizontal white bars of varying lengths, and on the right side, there are six horizontal white bars of varying lengths, creating a decorative border.

GRANDE FLORIANÓPOLIS

Dados Socioeconômicos

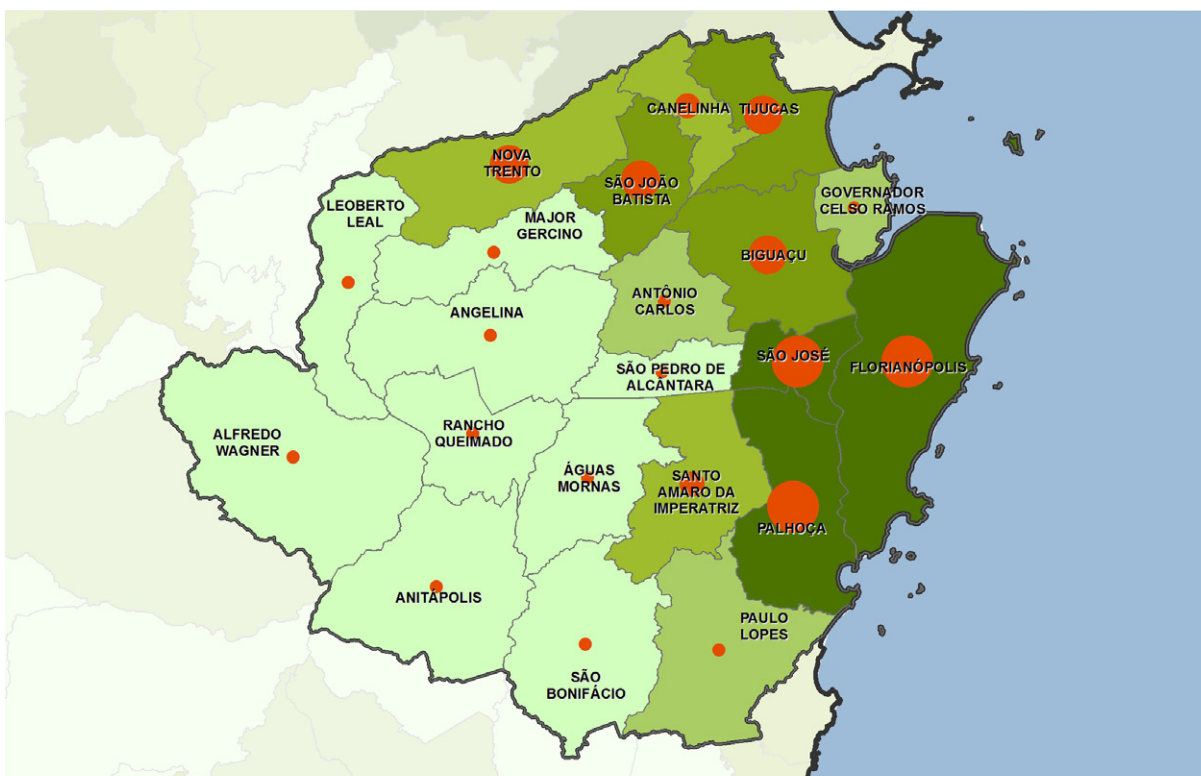
Aspectos gerais

Indicadores	Dados	Posição estadual	Participação estadual	Crescimento relativo
População ₂₀₁₀	994.095	4º	16%	23,8% _{2000/2010}
Produto Interno Bruto (PIB) ₂₀₁₀	R\$ 20,6 bi	4º	14%	57,3% _{2006/2010}
PIB industrial ₂₀₁₀	R\$ 3,5 bi	5º	8%	58,7% _{2006/2010}
Empregos industriais ₂₀₁₁	92.624	5º	11%	50,9% _{2006/2011}
Estabelecimentos industriais ₂₀₁₁	7.521	5º	13%	44,0% _{2006/2011}
Taxa de desemprego ¹ ₂₀₁₀	4,2%	4º	-	-
Exportações ₂₀₁₁	US\$ 232 mi	6º	2%	61% _{2006/2011}
Importações ₂₀₁₁	US\$ 2,1 bi	3º	15%	336,1% _{2006/2011}
Arrecadação de ICMS ₂₀₁₁	R\$ 2,9 bi	1º	32%	59,5% _{2006/2011}

Fonte: IBGE (2010a); IBGE (2010b); BRASIL (2011a); BRASIL (2011b); BRASIL (2011c).

Nota: ¹A taxa de desemprego corresponde a razão entre população desocupada e população economicamente ativa (potencial de mão de bra que o setor produtivo pode contar, isto é, a população ocupada e a população desocupada).

Empregos e estabelecimentos industriais



LEGENDA

- Municípios
- Mesorregiões
- Santa Catarina

Empregos industriais - 2011

- 14 - 1.000
- 1.001 - 3.000
- 3.001 - 10.000
- 10.001 - 32.133

Estabelecimentos industriais - 2011

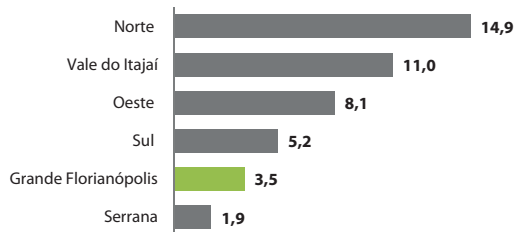
- 2 - 50
- 51 - 100
- 101 - 300
- 301 - 1.000
- 1.001 - 3.920

0 5 10 20
km

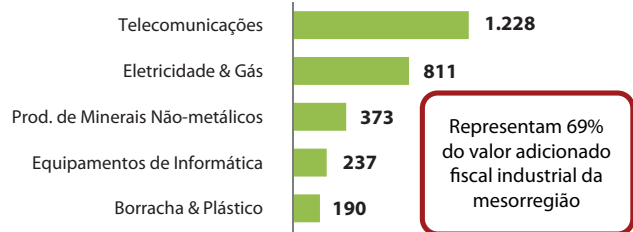


Perfil da indústria

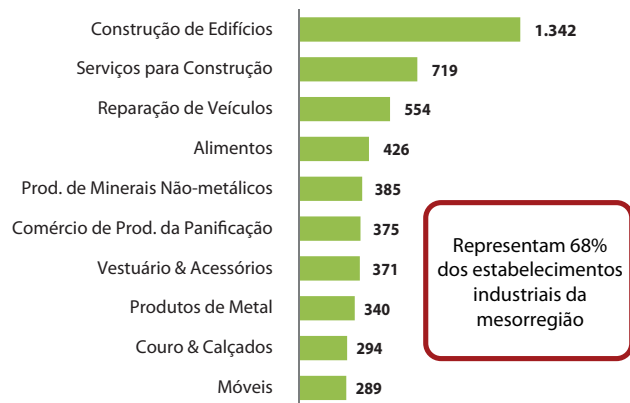
PIB industrial (R\$ bilhões) - 2010



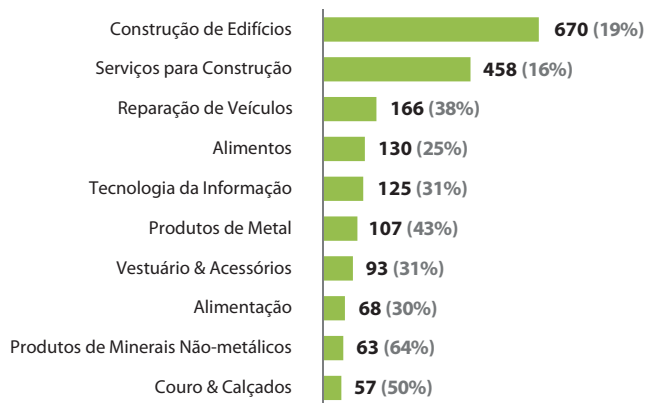
Valor adicionado fiscal industrial (R\$ milhões) - 2010



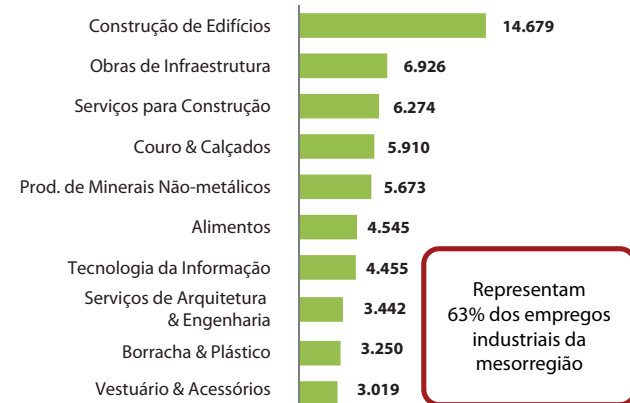
10 setores com maiores quantidades de estabelecimentos - 2011



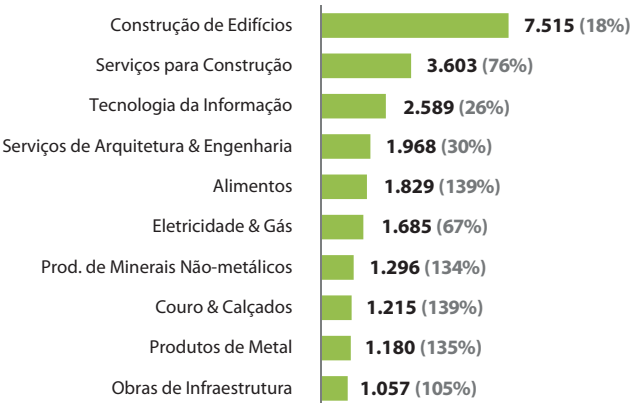
Crescimento dos 10 setores que mais criaram estabelecimentos - 2006/2011



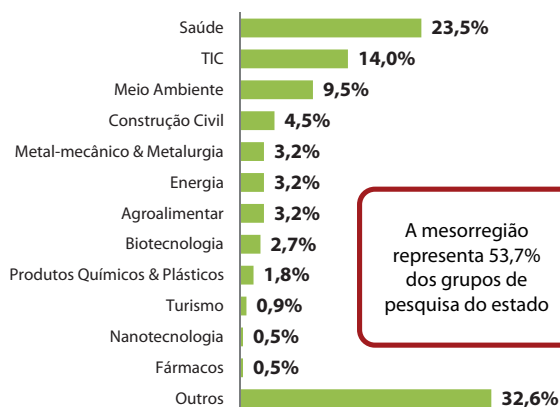
10 setores com maiores quantidades de empregos - 2011



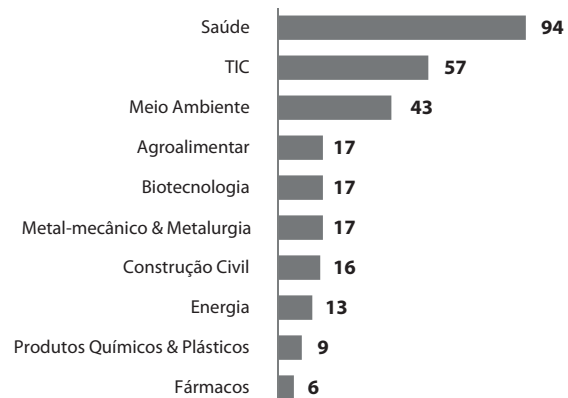
Crescimento dos 10 setores que mais geraram empregos - 2006/2011



Grupos de pesquisa na mesorregião - 2012



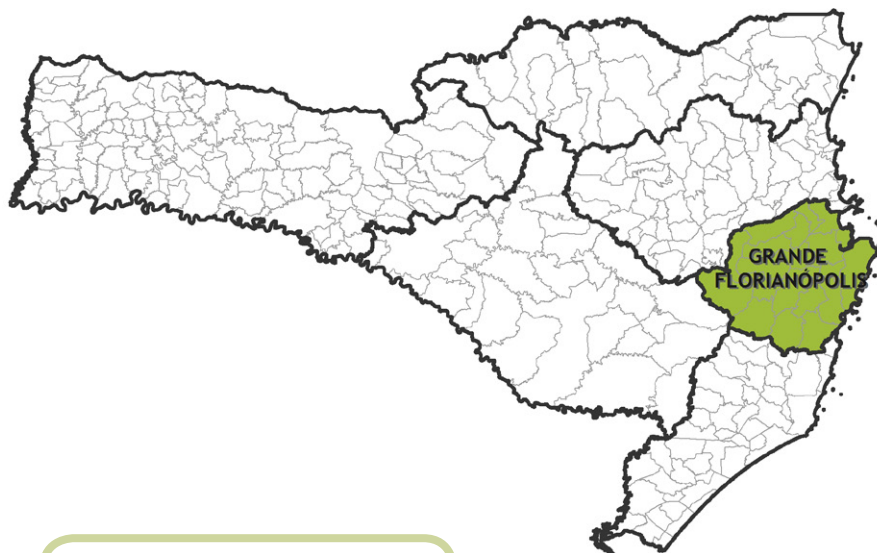
Grupos de pesquisa em Santa Catarina - 2012



Setores e Áreas Priorizados

Os trabalhos foram conduzidos considerando inicialmente um conjunto de 56 setores e áreas. Partindo deste cenário, foi realizada pré-seleção de setores e áreas para a mesorregião baseando-se nos seguintes critérios: (i) aspectos territoriais, econômicos e sociais; (ii) ativos de PD&I instalados; (iii) malha industrial implantada; (iv) desempenho industrial obtido.

Posteriormente, por meio da avaliação de tendências setoriais, os especialistas elegeram o conjunto de setores e áreas mais promissores para a mesorregião, listados abaixo em ordem de priorização.



Painel de especialistas

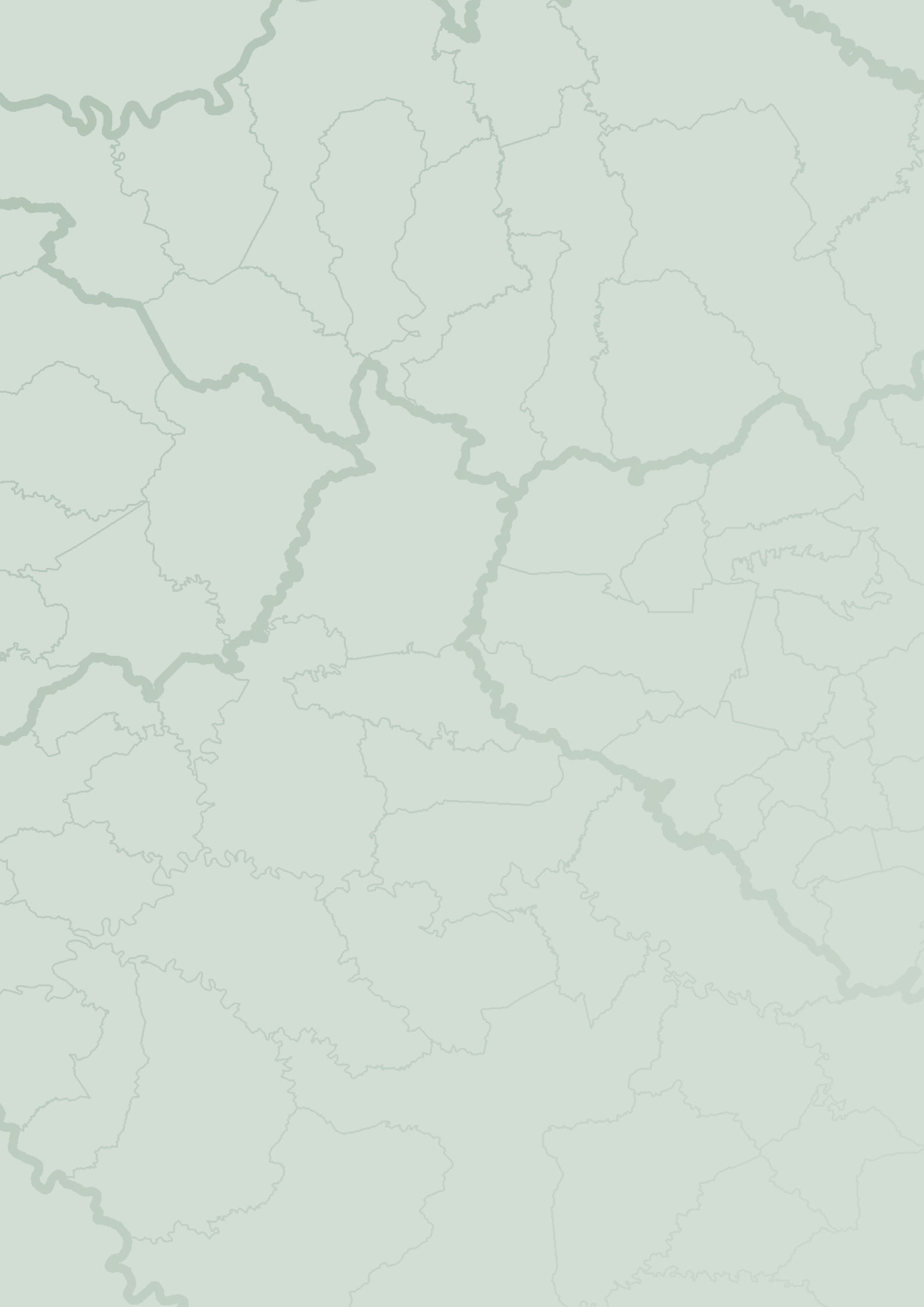
São José – 04/12/2012
48 participantes

Indústria, Academia, Sindicatos,
Terceiro Setor, Governos
Municipal e Estadual.

- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Turismo
- Economia do Mar¹
- Meio Ambiente
- Cerâmica
- Energia
- Construção Civil
- Naval
- Biotecnologia
- Saúde²
- Nanotecnologia

¹ O setor Economia do Mar congrega os segmentos: recursos minerais e marinhos; alimentos do mar; portos e transporte marítimo; energias oceânicas; turismo.

² O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.



Setores e Áreas Priorizados em Todas as Mesorregiões

Seis setores e áreas foram priorizados como portadores de futuro em todas as mesorregiões. Energia, Meio Ambiente e Tecnologia da Informação & Comunicação apresentam características de transversalidade à indústria. Estes mostram-se decisivos tanto na busca quanto na geração de soluções inovadoras, podendo afetar diretamente os processos produtivos de diversos setores da economia catarinense.

Os outros três setores – Construção Civil, Saúde e Turismo – caracterizam-se por manifestar um efeito difusor sobre os demais. Estes podem gerar efeitos positivos em cadeia sobre as diferentes atividades econômicas.

Os setores desse grupo podem ser considerados como setores e áreas indutores de desenvolvimento estadual, uma vez que, priorizados em todas as mesorregiões, servem também como impulsionadores de outras atividades econômicas realizadas no estado. São eles:

- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde¹
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Turismo

Nota: setores listados em ordem alfabética.

¹ O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.

Setores e Áreas Identificados de Acordo com as Especificidades Mesorregionais

Além dos resultados priorizados em todas as mesorregiões, 14 setores e áreas foram identificados como portadores de futuro, considerando as características industriais e as especificidades de cada uma das regiões.

Possuem posição de evidência no contexto econômico ou apresentam grande atratividade futura para as mesorregiões. Representam, deste modo, setores ou áreas promissores para o desenvolvimento regional, pois se configuram como especificidades de cada uma das mesorregiões, impactando positivamente no posicionamento geral do estado.



Nota: setores listados em ordem alfabética.

¹ O setor Economia do Mar congrega os segmentos: recursos minerais e marinhos; alimentos do mar; portos e transporte marítimo; energias oceânicas; turismo.

Setores Portadores de Futuro para a Indústria Catarinense – 2022



Dando continuidade ao **Programa de Desenvolvimento Industrial Catarinense**, em estreito alinhamento com a política industrial estabelecida pelo Governo do Estado e com os focos de atuação da CNI, o Sistema FIESC iniciará um processo de potencialização dos setores e áreas identificados como portadores de futuro para Santa Catarina. Nesse sentido, o Sistema FIESC conduzirá entre 2013 e 2014 o projeto **Rotas Estratégicas Setoriais**, que terá por objetivo elaborar mapas dos caminhos a serem percorridos pelos **Setores Portadores de Futuro** de forma a alavancar a competitividade do estado.

Os **Setores Portadores de Futuro** serão trabalhados em **16 Rotas Estratégicas**, cuja ordem de realização será definida pelo Sistema FIESC. Segue a lista dos setores organizada¹ em ordem alfabética:

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Celulose & Papel
- Cerâmica
- Construção Civil
- Economia do Mar²
- Energia
- Indústrias Emergentes³
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Móveis & Madeira
- Produtos Químicos & Plásticos
- Saúde⁴
- Tecnologia da Informação & Comunicação
- Têxteis & Confecções
- Turismo

¹As áreas de Biotecnologia e Nanotecnologia serão trabalhadas de forma transversal nos diversos setores identificados como portadores de futuro para a indústria catarinense.

²Para a realização das Rotas Estratégicas Setoriais, além de abarcar os segmentos de recursos minerais e marinhos, alimentos do mar, portos e transporte marítimo, energias oceânicas e turismo, o setor de Economia do Mar incorporará o setor Naval.

³Indústrias Emergentes faz referência aos setores Aeronáutico e Automotivo pelo fato destes serem novas indústrias para o estado de Santa Catarina.

⁴O setor de Saúde incorpora os segmentos: equipamentos de saúde; fármacos; cosméticos.

A construção das **Rotas Estratégicas Setoriais** (*roadmappings*) se dará a partir de: elaboração de estudos preparatórios; organização e condução de painéis de especialistas; divulgação dos resultados por meio de publicações.

Durante os painéis, diferentes agentes esboçarão visões de futuro, elaborarão agendas convergentes de ações para concentrar esforços e investimentos, identificarão tecnologias-chave e desenharão mapas com as trajetórias possíveis e desejáveis para cada um dos setores ou áreas estratégicos da indústria de Santa Catarina.

Em resumo, o projeto deverá :

- esboçar visões de futuro para cada um dos setores e áreas selecionados;
- elaborar agenda convergente de ações de todas as partes interessadas para concentrar esforços e investimentos;
- identificar tecnologias-chave para a indústria de Santa Catarina;
- elaborar mapas com as trajetórias possíveis e desejáveis para cada um dos setores ou áreas estratégicos.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério do Trabalho e Emprego. **Relação Anual de Informações Sociais**. Brasília: 2011a. Disponível em: <<http://www.mte.gov.br/rais/default.asp>>. Acesso em: 12 ago. 2012.

_____. Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior. **Balança comercial: unidades da federação**. Brasília, DF: 2011b. Disponível em: <<http://www.desenvolvimento.gov.br/sitio/interna/interna.php?area=5&menu=1078&refr=1076>>. Acesso em: 12 ago. 2012.

_____. Ministério da Fazenda. **Finanças do Brasil: dados contábeis dos municípios (Finbra)**. Brasília, DF: 2011c. Disponível em: <http://www3.tesouro.fazenda.gov.br/estados_municipios/index.asp>. Acesso em: 12 ago. 2012.

CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO (CNPq). **Diretório dos grupos de pesquisa no Brasil**. Brasília, DF: 2012. Disponível em: <<http://dgp.cnpq.br/buscaoperacional/>>. Acesso em: 12 ago. 2012.

GODET, M. **“A caixa de ferramentas” da prospectiva estratégica**. Caderno n. 5. Lisboa: Centro de Estudos de Prospectiva e Estratégia, 2000.

IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA ESTATÍSTICA. **Divisão regional do Brasil em mesorregiões e microrregiões geográficas**. Rio de Janeiro: IBGE, 1990. Disponível em: <http://biblioteca.ibge.gov.br/visualizacao/monografias/GEBIS%20-%20RJ/DRB/Divisao%20regional_v01.pdf>. Acesso em: 12 ago. 2012.

_____. **Censo demográfico 2010**. Rio de Janeiro: 2010a. Disponível em: <<http://censo2010.ibge.gov.br/resultados>>. Acesso em: 12 ago. 2012.

_____. **Produto interno bruto dos municípios, 2010**. Rio de Janeiro: 2010b. Disponível em: <<http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/economia/pibmunicipios/2010/default.shtm>>. Acesso em: 10 ago. 2012.

SECRETARIA DA FAZENDA DO ESTADO DE SANTA CATARINA. **Valor Adicionado utilizado para formação do Índice de Retorno do ICMS, 2010**.

Nome	Instituição	Mesorregião
Alexsandro Foyth	IEL - Instituto Evaldo Lodi	Norte
Andrea Pschisky Floriani	SINDICOM - Sindicato das Indústrias da Construção e do Mobiliário de Rio Negrinho	Norte
Antônio Mario Koschinski	ACIM - Associação Comercial e Industrial de Mafra	Norte
Arnaldo Huebl	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Norte
Célio Bayer	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Norte
Emerson Edel	Perini Business Park	Norte
Emerson Maas	Prefeitura de Mafra	Norte
Evair Oenning	Granaço Fundação	Norte
Fabiano Peixoto	SOCIESC - Sociedade Educacional de Santa Catarina	Norte
Francine Boisy	ACIM - Associação Comercial e Industrial de Mafra	Norte
Geysa Francisco Finilli	SESI - Serviço Social da Indústria	Norte
Guido Ganassali	Ciser Parafusos e Porcas	Norte
Hildegarde Schlupp	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Norte
Ivan O. Floriani	SINDICOM - Sindicato das Indústrias da Construção e do Mobiliário de Rio Negrinho	Norte
Jaime A. Dias Junior	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Norte
Jefferson Galdino	SESI - Serviço Social da Indústria	Norte
João G. Braga	EMBRACO - Empresa Brasileira de Compressores	Norte
Juciliana Zeczkowski	ACIM - Associação Comercial e Industrial de Mafra	Norte
Júlio César de Oliveira	Kairós Hotel	Norte
Jonny Zulauf	ACISBS - Associação Empresarial de São Bento do Sul	Norte
Larice M. Mosselin	IEL - Instituto Euvaldo Lodi	Norte
Márcio Luiz Schissatti	EMBRACO - Empresa Brasileira de Compressores	Norte
Moacir Gervázio Thomazi	ACIJ - Associação Empresarial de Joinville	Norte
Mário Cezar de Aguiar	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Norte
Maria Rosane Palhano Tormena	SESI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Mafra	Norte
Natanael Kaminski	EMBRACO - Empresa Brasileira de Compressores	Norte
Newton Elizeu Burdzaki	ACIJS - Associação Empresarial de Jaraguá do Sul	Norte
Newton Gilberto Saloman	SESI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Jaraguá do Sul	Norte

Nome	Instituição	Mesorregião
Osmar Cândido Rodrigues Júnior	Prefeitura Municipal de Joinville	Norte
Paulo Obenaus	SINDICOM - Sindicato das Indústrias da Construção e do Mobiliário de Jaraguá do Sul	Norte
Reinaldo Knorek	Universidade do Contestado	Norte
Rodrigo Thomazi	Bali Hai	Norte
Uwe Stortz	ACISBS - Associação Empresarial de São Bento do Sul	Norte
Valério Verbinem	Prefeitura Municipal de Jaraguá do Sul	Norte
Vilmo Lochstein	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de São Bento do Sul	Norte
Adalberto Roeder	SIMMMET - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Timbó	Vale do Itajaí
Adilson Baher	SINTIMMMEB - Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Brusque	Vale do Itajaí
Adolfo Fey	Metalúrgica Fey	Vale do Itajaí
Agnaldo dos Santos	SINDIPI - Sindicatos dos Armadores e das Indústrias da Pesca de Itajaí e Região	Vale do Itajaí
Alcides Claudio Sgrott Filho	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Vale do Itajaí
Aldo Kaestner	SIMMMERS - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Aliomar Luciano dos Santos	Gráfica Mercúrio	Vale do Itajaí
Aloisio V. Salomon	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Vale do Itajaí
Amauri Alberto Buzzi	SINDUSCON - Sindicato das Indústrias da Construção de Blumenau	Vale do Itajaí
Ana Beatriz Baron Ludvig	Prefeitura Municipal de Brusque	Vale do Itajaí
André Odebrecht	SIMMMERS - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Antonio Helio de Souza	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Vale do Itajaí
Arno Nardelli	SINDUSCON - Sindicato das Indústrias da Construção e do Mobiliário de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Celso João Gonzaga	Coteminas	Vale do Itajaí
Celso Schneider	Círculo	Vale do Itajaí
Charles Bretzke	Bretzke Alimentos	Vale do Itajaí
Charles Schwanke	ACIB - Associação Empresarial de Blumenau	Vale do Itajaí
Cláudia Orçati Caniceiro	Brandili	Vale do Itajaí
Claudio Kurth	Unicerâmica	Vale do Itajaí

Nome	Instituição	Mesorregião
Cleverton Batista	Prefeitura Municipal de Blumenau	Vale do Itajaí
Dalton Ribeiro	Governo do Estado de Santa Catarina	Vale do Itajaí
Dario Vitali	Vitalmar Comércio e Indústria de Pescados	Vale do Itajaí
Edvaldo Ângelo	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Vale do Itajaí
Eduardo Salvo	Brandili	Vale do Itajaí
Eduardo Schadrack	ASSESPRO - Associação Nacional das Empresas de Tecnologia da Informação	Vale do Itajaí
Fábio Voelz	Dudalina	Vale do Itajaí
Felix Theiss	Felix Theiss & Associados	Vale do Itajaí
Francisco C. Stocker	Francisco Carlos Stocker	Vale do Itajaí
Garibaldi Antônio Ayroso	Prefeitura Municipal de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Ido José Steiner	ACIB - Associação Empresarial de Blumenau	Vale do Itajaí
Ilton R. Tarnovski	Dudalina	Vale do Itajaí
Ivan Blumenschein	ACIP - Associação Comercial e Industrial de Pomerode	Vale do Itajaí
Jackson Pitz	Círculo	Vale do Itajaí
Jair Bondicz	BRF - Brasil Foods	Vale do Itajaí
Janaina Schaefer	ABRH/SC - Associação Brasileira de Recursos Humanos - Regional Blumenau	Vale do Itajaí
Jony Link	Haco Etiquetas	Vale do Itajaí
Jorge Ramos	Prefeitura Municipal de Brusque	Vale do Itajaí
Jorge Luiz Strehl	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Vale do Itajaí
José Carlos Azevedo	Buettner Indústria e Comércio	Vale do Itajaí
Jose Carlos Loos	Loostex	Vale do Itajaí
José Eduardo Bahls de Almeida	Prefeitura Municipal de Blumenau	Vale do Itajaí
José Eduardo de Souza	ACIG - Associação Comercial e Industrial de Gaspar	Vale do Itajaí
Katia Demeneck	Unimed	Vale do Itajaí
Leonidas Gomes	Porto de Itajaí	Vale do Itajaí
Lino Rohden	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Vale do Itajaí
Lucimery G. Balestrin	Amc Textil	Vale do Itajaí
Marcelo Lanznaster	Prefeitura Municipal de Indaial	Vale do Itajaí
Marcus Schlösser	Cia Industrial Schlsser	Vale do Itajaí
Maria Tereza Ponzoni	Ponzoni	Vale do Itajaí
Maria Valzete L. Walendowsky	ACIBr - Associação Empresarial de Brusque	Vale do Itajaí

Nome	Instituição	Mesorregião
Marialva Tonio Dreher	FURB - Universidade Regional de Blumenau	Vale do Itajaí
Maurício Cesar Pereira	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Vale do Itajaí
Maurício Rossa	SIMMMERS - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Moacir Tenfen	SINDUSCON - Sindicato das Indústrias de Construção Civil de Rio do Sul	Vale do Itajaí
Mohamed Amal	FURB - Universidade Regional de Blumenau	Vale do Itajaí
Natercia D. Prezoto	SESI - Serviço Social da Indústria	Vale do Itajaí
Niclas Luiz Mund	Mundi Editora	Vale do Itajaí
Nilo Meneghelli	Metalúrgica Riosulense	Vale do Itajaí
Ozinil Martins de Souza	Grupo Uniasselvi	Vale do Itajaí
Pedro Leal da Silva Neto	SINFIATEC - Sindicato das Indústrias da Fiação, Tecelagem, Confecção e do Vestuário do Alto Vale do Itajaí	Vale do Itajaí
Renato Valim	SINTEX - Sindicato das Indústrias de Fiação, Tecelagem e do Vestuário de Blumenau	Vale do Itajaí
Renato de Mello Vianna	BRDE - Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul	Vale do Itajaí
Rita Cassia Conti	SINDIVEST - Sindicato das Indústrias do Vestuário de Brusque	Vale do Itajaí
Rita de Cássia Varela	ABRH/SC - Associação Brasileira de Recursos Humanos - Regional Blumenau	Vale do Itajaí
Roney Nogueira	BRF - Brasil Foods	Vale do Itajaí
Sidomar Loos	ACIDI - Associação Comercial e Industrial de Indaial	Vale do Itajaí
Silvio Beneduzzi	Netzsch Brasil	Vale do Itajaí
Ulrich Kuhn	Hering	Vale do Itajaí
Unirio Nestor Dalpiaz	Carrocerias Linshalm	Vale do Itajaí
Walfredo Balistieri	Prefeitura Municipal de Blumenau	Vale do Itajaí
Ademir da Silva	SINCOVA - Sindicato das Indústrias Cerâmicas e Olarias do Vale do Araranguá	Sul
Adilson Silvestre	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Imbituba	Sul
Afonso Furghestti	AGR - Agência Reguladora de Saneamento de Tubarão	Sul
Ailton Schuelter	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Sul
Aldir Tramontin	SINDIPAN - Sindicato da Indústria de Panificação e Confeitaria de Tubarão e Região	Sul
Aldo Apolinário João	Sindicato da Indústria de Calçados de Criciúma	Sul
Alfredo Piotrovski	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Sul

Nome	Instituição	Mesorregião
Benony Schmitz Filho	FTC - Ferrovia Tereza Cristina	Sul
Carlos Antônio Ferreira	Faculdade SATC - Associação Beneficente da Indústria Carbonífera de Santa Catarina	Sul
Carlos Antunes	SINDIPAN - Sindicato da Indústria de Panificação e Confeitaria	Sul
Carlos Augusto Menezes	FTC - Ferrovia Tereza Cristina	Sul
Celito Cardoso	Prefeitura Municipal de Criciúma	Sul
Celso Schurhoff	FTC - Ferrovia Tereza Cristina	Sul
Cesar Smielewski	Prefeitura Municipal de Criciúma	Sul
Cláudia Silvestri Silveira	Formus Móveis	Sul
Claudio Zilli	SIESESC - Sindicato da Indústria de Extração de Carvão do Estado de Santa Catarina	Sul
Diego Alves Savi Mando	Estamparia Rosa Coral	Sul
Dimas Ailton Rocha	Centro Universitário Barriga Verde	Sul
Diomício Vidal	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Sul
Edio del Castanhel	Engenharia Castanhel	Sul
Edmilson Zanatta	SINQUISUL - Sindicato das Indústrias Químicas Sul Catarinense	Sul
Elias Valdemar Ribeiro	SINCOVALE - Sindicato do Comércio Varejista do Vale do Araranguá	Sul
Emerson Birolo	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Criciúma	Sul
Enio Coan	SINDICERAM - Sindicato das Indústrias de Cerâmica	Sul
Fábio Zobot Holthausen	Unisul - Universidade do Sul de Santa Catarina	Sul
Filipe Colombo	Anjo Química do Brasil	Sul
Gean Carlos Fermino	Moderare	Sul
Gilberto Francisco Hobold	Plasson do Brasil	Sul
Gildo Volpato	UNESC - Universidade do Extremo Sul Catarinense	Sul
Glauco Caporal	San Peti	Sul
Haroldo Silva	Prefeitura Municipal de Tubarão	Sul
Jader Jacó Westrup	SINDIMETAL - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Criciúma	Sul
Jayme Antonio Zanatta	SINPLASC - Sindicato das Indústrias Plásticas do Sul Catarinense	Sul
Joacirton Rosso	Sinterpeças Indústria e Comércio	Sul
João Marcelo Fernandes Mendes	FTC - Ferrovia Tereza Cristina	Sul
José Francisco Pizzetti	Secretaria Municipal de Içara	Sul

Nome	Instituição	Mesorregião
José Ramos	Ecdise Confecções	Sul
José Silvio Ghisi	SINDUSCON - Sindicato das Indústrias de Construção Civil de Tubarão	Sul
Joselito Pizzetti	Prefeitura Municipal de Criciúma	Sul
Julia Menegaz	-	Sul
Luiz Carlos Budny	Budny Indústria e Comércio	Sul
Luiz Fernando Cardoso	Prefeitura Municipal de Criciúma	Sul
Marcia Camilli	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Sul
Mariana Cardoso	-	Sul
Mario Soratto Gaidzinski	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Criciúma	Sul
Maximiliano Alves	SENAI Tubarão - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Tubarão	Sul
Michel Miguel	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Sul
Murilo Emanuel Gelosa	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio a Micro e Pequenas Empresas	Sul
Nelzo Luiz Ávila	SINTIACR - Sindicato dos Trabalhadores na Indústria da Alimentação de Criciúma e Região	Sul
Noiodá José Damiani	Damyller	Sul
Pedro Sousa	Prefeitura Municipal de Tubarão	Sul
Rafael Rocha	La Moda	Sul
Reginaldo Cechinel	SINPLASC - Sindicato das Indústrias Plásticas do Sul Catarinense	Sul
Roberto Benedet	SINDIVEST - Sindicato da Indústria do Vestuário de Criciúma	Sul
Rogério Mendes	SIMEC - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Caravággio	Sul
Ruy Hulse	SIESESC - Sindicato da Indústria de Extração de Carvão do Estado de Santa Catarina	Sul
Sergio Pagnann	SINDICER - Sindicato da Indústria da Cerâmica Vermelha	Sul
Silvio Bitencourt da Silva	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Criciúma	Sul
Simone Costa	Prefeitura Municipal de Criciúma	Sul
Valcir José Zanette	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Criciúma	Sul
Vanderlei Antonio Milioli	Faculdade SATC - Associação Beneficente da Indústria Carbonífera de Santa Catarina	Sul
Adriano Luiz Vanzin	Vantec Indústria Máquinas	Oeste
Alceu Lorenjon	SINDIPLASC - Sindicato das Indústrias do Plástico do Oeste de Santa Catarina	Oeste
Alejandro Ariel Almiron	Brasil Foods	Oeste

Nome	Instituição	Mesorregião
Álvaro Luis de Mendonça	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Oeste
Anderson Rech	Casa do MDF	Oeste
Angelo Fuzinatto	SIMMEX - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Materiais Elétricos de Xanxerê	Oeste
Ari Salmoria dos Santos	ACISLO - Associação Empresarial de São Lourenço do Oeste	Oeste
Astor Kist	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Oeste
Bárbara Paluda	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Oeste
Canisio Henn	Móveis Henn	Oeste
Carlos A. Colatto	Prefeitura Municipal de Xanxerê	Oeste
Claudiane Fries de Andrade	Andrade Construções	Oeste
Clenio José Ratera	MPO - Móveis Princesa Oeste	Oeste
Clóvis Alessia	ACIC Caçador - Associação Empresarial de Caçador	Oeste
Diógenes Lang	Prefeitura Municipal de Chapecó	Oeste
Djalma Velho de Azevedo	SINDIPLASC - Sindicato das Indústrias do Plástico do Oeste de Santa Catarina	Oeste
Edio Grassi	Móveis Henn	Oeste
Eliseu Gasparini	SICOMAI - Sindicato do Comércio da Construção Civil da Região da AMAI	Oeste
Enio Alberto Parmeggiani	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Oeste
Ezequiel Douglas Wilbert	ACIOC - Associação Comercial e Industrial do Oeste Catarinense	Oeste
Fábio Lazzarotti	UNOESC - Universidade do Oeste de Santa Catarina	Oeste
Fahdo Tohmé Neto	ACIC Caçador - Associação Empresarial de Caçador	Oeste
Fernanda Tomazelli	-	Oeste
Fernandes Luiz Andretta	SIMEC - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Chapecó	Oeste
Flademir Echer	Casaredo	Oeste
Flávio Pasquali	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Chapecó	Oeste
Gelcy T. Zanchi	IEL - Instituto Eivaldo Lodi	Oeste
Gilberto Ari Tomasi	Prefeitura Municipal de Chapecó	Oeste
Gilberto Luiz Lenhardt	MPO - Móveis Princesa Oeste	Oeste
Gustavo Müller Martins	ACIC - Associação Comercial e Industrial de Chapecó	Oeste
Hélio José Daltoé	AMEOSC - Associação dos Municípios do Extremo Oeste de Santa Catarina	Oeste

Nome	Instituição	Mesorregião
Ilton Rotta	SIMCA - Sindicato da Indústria da Madeira de Caçador	Oeste
Iolanda de Mello Zanchet	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Oeste
Iraci Gasparini	SICOMAI - Sindicato do Comércio da Construção Civil da Região da AMAI	Oeste
Ivania Biazussi Thomas	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Oeste
Ivanor R. Finato	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Oeste
Joacir Dalvit	Dalcar	Oeste
João Batista Brancher	-	Oeste
Joel Haroldo Baade	UNIARP - Universidade Alto Vale do Rio do Peixe	Oeste
José Brill Wolff	SINDUSCON - Sindicato da Indústria da Construção e de Artefatos de Concreto Armado do Oeste	Oeste
Jucenei Silva de Andrade	Andrade Construções Ltda.	Oeste
Lenoir A. Broch	SINDUSCON - Sindicato da Indústria da Construção e de Artefatos de Concreto Armado do Oeste de Santa Catarina	Oeste
Leocádio Ulir Junior	Aurora Alimentos	Oeste
Luiz Carlos Bondicz	SESI - Serviço Social da Indústria	Oeste
Luiz Roberto Tillmann	Prefeitura Municipal de Chapecó	Oeste
Lurivan Bortoli	SIMEC - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Chapecó	Oeste
Marciano Coradi	Prefeitura Municipal de Concórdia	Oeste
Marcos Albeirice da Rocha	SINDI ALIMENTAÇÃO - Sindicato das Indústrias de Alimentação do Extremo Oeste Catarinense	Oeste
Maria Luisa Lasarim	SICCOB - Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil	Oeste
Marnio Cadori	Prefeitura Municipal de Concórdia	Oeste
Mauro Vanin	Grupo RBS Chapecó	Oeste
Neuri Comin	Prefeitura Municipal de Concórdia	Oeste
Neuri Santhier	Prefeitura Municipal de Concórdia	Oeste
Odilon Luiz Poli	UNOCHAPECÓ - Universidade Comunitária da Região de Chapecó	Oeste
Onório Fontana	Fetopil	Oeste
Osni C. Verona	SIMOVALE - Sindicato da Indústria Madeireira e Moveleira do Vale do Uruguai	Oeste
Paulo César Antoniollo	BRDE - Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul	Oeste
Radamés Pereira	UNOCHAPECÓ - Universidade Comunitária da Região de Chapecó	Oeste

Nome	Instituição	Mesorregião
Ricardo Antonio De Marco	UNOESC - Universidade do Oeste de Santa Catarina	Oeste
Roberto Mileski	Vemiles	Oeste
Rosane Kunen	SESI - Serviço Social da Indústria	Oeste
Sérgio Luis Matte	Clarice Eletrodomésticos	Oeste
Severino Teixeira da Silva	Hospital Regional do Oeste	Oeste
Silvio Mocelin	-	Oeste
Simone Demarchi	Enele Indústria de Estofados	Oeste
Udo Martin Trennepohl	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio a Micro e Pequenas Empresas	Oeste
Valdir Meotti	-	Oeste
Vandoir Luedke	Gráfica Estrela	Oeste
Vilmar Comassetto	EPAGRI - Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina	Oeste
Vilmar Radin	Lacc Pré Moldados	Oeste
Vincenzo Francesco Mastrogiacomio	Vincenzo Assessoria Industrial	Oeste
Vitor Previdi	Prefeitura Municipal de Descanso	Oeste
Volmir Meotti	SINDI ALIMENTAÇÃO - Sindicato das Indústrias de Alimentação do Extremo Oeste Catarinense	Oeste
Waldemar Antonio Schmitz	FIESC - Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina	Oeste
Waldir José Scandolaro	Prefeitura Municipal de Descanso	Oeste
Willi Robert Sobotta	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Oeste
Airton Seminetti Jr.	PIP Móveis	Serrana
Albraino da Silva Brasil	SINDUSCON - Sindicato das Indústrias da Construção Civil de Lages	Serrana
Altenir Agostini	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas	Serrana
Amarildo Volpato	Prefeitura Municipal de Carvalho Pinto	Serrana
Andreia Godoi Pelizzaro	Planalto Confecções	Serrana
Carlos Eduardo	Prefeitura Municipal de Lages	Serrana
Carlos Henrique Piloni	SEST SENAT - Serviço Social do Transporte e Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte	Serrana
Celso Marcolin	SIMMMEL - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Lages	Serrana
Charles José Postali	SIGRAF - Sindicato das Indústrias Gráficas	Serrana
Claudia M. Pezzi	ACIL- Associação Empresarial de Lages	Serrana
Claudio Renato de Souza	ASSESC - Associação dos Servidores do Sesc	Serrana

Nome	Instituição	Mesorregião
Cleimon Eduardo Dias	UDESC - Universidade do Estado de Santa Catarina	Serrana
Edson Benatti	-	Serrana
Edson R. Bastos Pereira	UNIPLAC - Universidade do Planalto Catarinense	Serrana
Elisa Tello	CME - Câmara da Mulher Empresária	Serrana
Everson F. Suzin	ACAVITIS - Associação Catarinense dos Produtores de Vinhos Finos de Altitude	Serrana
Gilson Pedro Rodrigues	Madeira Rodrigues	Serrana
Giordan Heidrich	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Serrana
Hercílio O. da Silva Filho	ECS - Empresa Catarinense de Segurança Ltda	Serrana
Israel José Marcon	SINDIMADEIRA - Sindicato das Indústrias de Serrarias, Carpintarias e Tanoarias de Lages	Serrana
Izabel Baggio	Correio Lageano	Serrana
Jandival Ross	ACIC - Associação Empresarial de Curitiba	Serrana
Jean Roberto Pelizzaro	Planalto Confecções	Serrana
Jhonathan R. da Silva	CDL- Câmara de Dirigentes Lojistas de Lages	Serrana
José Cesar Feldhaus	SINDIMADEIRA - Sindicato das Indústrias de Serrarias, Carpintarias e Tanoarias de Lages	Serrana
Juliano Augusto Leste	UNIPLAC - Universidade do Planalto Catarinense	Serrana
Jurandi Agustini	Prefeitura Municipal De Lages	Serrana
Luiz Carlos Pflieger	Prefeitura Municipal De Lages	Serrana
Luiz F. Cardozo	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Serrana
Luiz José Spuldaro	Associação Empresarial de Lages	Serrana
Marcelo Costa Duarte	SINDIMADEIRA - Sindicato das Indústrias de Serrarias, Carpintarias e Tanoarias de Lages	Serrana
Márcio A. Ramos	ABO - Associação Brasileira de Odontologia - Regional de Lages	Serrana
Margareth Vianna	Prefeitura Municipal de Lages	Serrana
Nereu Bau	SINPESC - Sindicato das Indústrias de Celulose e Papel de Santa Catarina	Serrana
Nereu Silva Neto	Centro Automotivo Irmãos Neto	Serrana
Newton João Fabris	ACIC - Associação Empresarial de Curitiba	Serrana
Osvaldo Piloni	Sindicato das Empresas de Transportes e Transportadores de Cargas do Planalto Serrano	Serrana
Rita de Cássia Assunção	SESI - Serviço Social da Indústria	Serrana
Roberto Fonseca	Centro Universitário Facvest	Serrana
Saul Bianco	ACAVITIS - Associação Catarinense dos Produtores de Vinhos Finos de Altitude	Serrana
Sebastião Moura	SESC - Serviço Social do Comércio	Serrana

Nome	Instituição	Mesorregião
Valmir Tortelli	NDDIGITAL Technologies	Serrana
Aluisio Alves	-	Grande Florianópolis
Carlos Alberto Kinchescki Junior	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio a Micro e Pequena Empresa	Grande Florianópolis
Cesar Olsen	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Grande Florianópolis
Cesar Vilain	Água Mineral Santa Catarina	Grande Florianópolis
Christian Pozzobon	Cidade Pedra Branca Construtora e Incorporadora	Grande Florianópolis
Conrado Coelho Costa Filho	SINDIMETAL - Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico	Grande Florianópolis
Cristiano Reitz	DOMINIK Comércio, Indústria e Representações	Grande Florianópolis
Daniel Herzmann	J.A. Urbanismo	Grande Florianópolis
Davi Correa de Souza	J.A. Urbanismo	Grande Florianópolis
Fabricio de Brida	Ilha Service Informática	Grande Florianópolis
Genésio Hoffmann	AEMFLO - Associação Empresarial da Região Metropolitana de Florianópolis	Grande Florianópolis
Gilberto Seleme	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Gilmar Paim Braga	Gilmar Personal Móveis	Grande Florianópolis
Graciella Martignago	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Guilherme Bernard	ACATE - Associação Catarinense de Empresas de Tecnologia	Grande Florianópolis
Hélio Cesar Bairros	SINDUSCON - Sindicato da Indústria da Construção Civil	Grande Florianópolis
Henry Quaresma	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Januário R. Serra Filho	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio a Micro e Pequena Empresa	Grande Florianópolis
João R. Lorenzetti	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Grande Florianópolis
José Nazareno Rosa	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Jucineida Silveira	SIGRAF - Sindicato das Indústrias Gráficas	Grande Florianópolis
Kliver Luiz Pereira Duarte	Du Art Empreendimentos Imobiliários	Grande Florianópolis
Luiz Francisco Teixeira Marcondes	Blocaus Pré-Fabricados	Grande Florianópolis
Luiz Carlos Furtado Neves	Starcolor Proteção e Decoração de Alumínio	Grande Florianópolis

Nome	Instituição	Mesorregião
Luiz Gonzaga Coelho	C Pack Creative Packaging Embalagens Plásticas	Grande Florianópolis
Márcia Camilli	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Marciel Linhares	INTELBRAS Telecom, Redes e Segurança Eletrônica	Grande Florianópolis
Marcos Regueira	SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio a Micro e Pequena Empresa	Grande Florianópolis
Marthin Leo Mallmann	CORREIOS - Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos	Grande Florianópolis
Melissa Soares	SINDUSCON - Sindicato da Indústria da Construção Civil	Grande Florianópolis
Moacir Rohling Volpato	FIESC - Federação das Indústrias de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Nelson Antonio Silveira	AEMFLO - Associação Empresarial da Região Metropolitana de Florianópolis	Grande Florianópolis
Nelton Luiz Baú	CREA - Conselho Regional de Engenharia e Agronomia	Grande Florianópolis
Orlindio da Silva	SIMGF - Sindicato da Indústria do Mobiliário da Grande Florianópolis	Grande Florianópolis
Patrícia Cristiane Otranto dos Santos	SIMGF - Sindicato da Indústria do Mobiliário da Grande Florianópolis	Grande Florianópolis
Paulo Roberto de Jesus	CORECON - Conselhor Regional de Economia	Grande Florianópolis
Pedro Moreira Filho	UFSC - Universidade Federal de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Rafael Franzoni	Precicast Indústria e Comércio	Grande Florianópolis
Robenir Teixeira Costa	Komeco	Grande Florianópolis
Roberto Deschamps	RDO Empreendimentos Imobiliários	Grande Florianópolis
Roberto Marcondes de Mattos	Inplac Indústria de Plásticos	Grande Florianópolis
Rogério de Campos Silveira	Stemac Grupos Geradores	Grande Florianópolis
Rogério Gomes Penetra	BRDE - Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul	Grande Florianópolis
Rogério O. de Mattos	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Grande Florianópolis
Rozangela Curi Pedrosa	UFSC - Universidade Federal de Santa Catarina	Grande Florianópolis
Sabrina Borges Ehlke	DOMINIK Comércio, Indústria e Representações	Grande Florianópolis
Tatiana Moraes	SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial	Grande Florianópolis
Thiago Augusto Teixeira	FEPESE - Fundação de Estudos e Pesquisas Socioeconômicos	Grande Florianópolis

Sistema FIESC

Presidente – Glauco José Côrte
1º Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar

FIESC

Presidente – Glauco José Côrte
1º Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar
Diretor 1º Secretário – Edvaldo Ângelo
Diretor 2º Secretário – Cid Erwin Lang
Diretor 1º Tesoureiro – César Murilo Barbi
Diretor 2º Tesoureiro – Carlos Toniolo

Vice-Presidentes para Assuntos Regionais

Gilberto Seleme – Centro-Norte
Alfredo Piotrovski – Litoral Sul
Jorge Luiz Strehl – Vale do Itajaí
Álvaro Luis de Mendonça – Alto Uruguai Catarinense
Vitor Mário Zanetti – Sudeste
Lino Rohden – Alto Vale do Itajaí
Célio Bayer – Vale do Itapocu
Diomício Vidal – Sul
Giordan Heidrich – Serra Catarinense
Anselmo Zanellato – Centro-Oeste
Astor Kist – Extremo-Oeste
Maurício Cesar Pereira – Foz do Rio Itajaí
Udo Döhler – Norte-Nordeste
Waldemar Antonio Schmitz – Oeste
Arnaldo Huebl – Planalto Norte

Vice-Presidentes para Assuntos Estratégicos

Michel Miguel
Mário Lanznaster
Ney Osvaldo Silva Filho
Ingo Fischer
Rui Altenburg

Diretores

Adalberto Roeder
Albano Schmidt
Aldo Apolinário João
Alexandre D'Ávila da Cunha
Amilcar Nicolau Pelaez
Bárbara Paludo
Carlos Alberto Barbosa Mattos
Carlos Frederico da Cunha Teixeira
Charles Alfredo Bretzke
Charles José Postali
Conrado Coelho Costa Filho
Dario Luiz Vitali
Egon Werner

Evair Oenning
Flavio José Martins
Ida Áurea da Costa
Israel José Marcon
Jacir Pamplona
Luiz Antônio Botega
Luiz Cesar Meneghetti
Olvacir José Bez Fontana
Osni Carlos Verona
Otmar Josef Müller
Pedro Leal da Silva Neto
Roberto Marcondes de Mattos
Walgenor Teixeira

**Conselho Fiscal
Efetivos**

Leonir João Pinheiro
Fred Rubens Karsten
Tito Alfredo Schmitt

Suplentes

Amauri Eduardo Kollross
Celso Panceri
Flávio Henrique Fett

**Delegação junto à CNI
Efetivos**

Glauco José Côrte
Alcantaro Corrêa

Suplentes

Mario Cezar de Aguiar
João Stramosk

CIESC

Presidente – Glauco José Côrte
Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar
Diretora 1ª Secretária – Sílvia Hoepcke da Silva
Diretor 2º Secretário – José Fernando da Silva Rocha
Diretor 1º Tesoureiro – Luciano Flávio Andriani
Diretor 2º Tesoureiro – Aldo Nienkötter

Conselho Consultivo

Adolfo Fey
César Gomes Junior
Cláudio Roberto Grando
Evandro Müller de Castro
Hilton Siqueira Leonetti
Jair Philippi
João Paulo Schmalz

José Adami Neto
 Nivaldo Pinheiro
 Noiodá José Damiani
 Odelir Battistella
 Rafael Boeing

Conselho Fiscal Efetivos

Ademar Avi
 Juarez de Magalhães Rigon
 Marcelo Rodrigues

Suplentes

Luiz Gonzaga Coelho
 Márcio Anselmo Ribeiro
 Marconi Leonardo Pascoali

SESI

Conselho Regional de Santa Catarina

Presidente – Glauco José Côrte
 Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar
 Representante da FIESC – Henrique de Bastos Malta

Representantes da Indústria Titulares

José Fernando da Silva Rocha
 Luis Angelo Noronha de Figueiredo
 Luis Carlos Guedes
 Luis Eduardo Broering

Suplentes

Ademir José Pereira
 Alfredo Ender
 Eliezer da Silva Matos
 Ramiro Cardoso

Representantes Institucionais Titulares

Ari Oliveira Alano – Representante do Ministério do Trabalho e Emprego
 Célio Goulart – Representante do Governo do Estado de Santa Catarina
 Rodrigo Minotto – Representante dos Trabalhadores da Indústria

Suplentes

Carlos Alberto Baldissera – Representante do Ministério do Trabalho e Emprego
 Antônio Carlos Poletini – Representante do Governo do Estado de Santa Catarina
 Roberto Caponi Garcia – Representante dos Trabalhadores da Indústria

SENAI

Conselho Regional de Santa Catarina

Presidente – Glauco José Côrte
 Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar
 Representante da FIESC – Helio César Bairros

Representantes da Indústria Titulares

Luis Felipe Dau
 Maria Regina de Loyola R. Alves
 Ulrich Kuhn

Suplentes

Cidnei Luiz Barozzi
 Osvaldo Luciani
 Vilmar Radin
 Vincenzo Francesco Mastrogiacomio

Representantes Institucionais Titulares

Rodrigo Minotto – Representante do Ministério do Trabalho e Emprego
 Maria Clara Kaschny Schneider – Representante do Ministério da Educação
 Miguel Padilha – Representante dos Trabalhadores da Indústria

Suplentes

Roberto Caponi Garcia – Representante do Ministério do Trabalho e Emprego
 Altamiro Perdoná – Representante do Ministério da Educação

IEL

Presidente – Glauco José Côrte
 Vice-presidente – Mario Cezar de Aguiar
 Diretor Tesoureiro – Luciano Flávio Andriani
 Representante da FIESC – Bárbara Paludo

Conselho Consultivo Efetivos

Ângela Teresa Zorzo Dal Piva
 Hans Heinrich Bethe
 Lurivam Bortoli
 Murilo Ghisoni Bortoluzzi
 Cidnei Luiz Barozzi
 Vilmar Radin
 Ronaldo Benkendorf
 Valter Ros de Souza

Suplentes

Álvaro Schwegler

Alceu Grade
Celso Marcolin
Eduardo Seleme
Heleny Mendonça Meister
Maury Santos Júnior
Orlindo da Silva

Conselho Fiscal Efetivos

Ilton Paschoal Rotta
José Suppi
Marcus Schlösser

Suplentes

Almir Manoel Atanázio dos Santos
Marlene Pitt Dullius
Roseli Steiner Hang

Representantes Institucionais

Rogério Gomes Penetra – Representante do BRDE
Darcy Laske – Representante da ACAFE
Sergio Luiz Gargioni – Representante da FAPESC
Carlos Alberto Schneider – Representante da CERTI
Rozângela Curi Pedrosa – Representante da UFSC
Anacleto Angelo Ortigara – Representante do SEBRAE
Nério Amboni – Representante da UDESC